



ᐱᓄᓐᓕᓐ ᓄᓐᓕᓐ ᓄᓐᓕᓐ

Annual Report

Rapport annuel

2024-2025





Δαδ^ορ^ο

- [illegible]





ԼՁՐԿԵՆՈՐՈՄԵՑ

ԼՁՐԿԵՆՈՐՈՐԿ
ՎՇԻՐԵՆՆԵՐՈՐԿ
ԵՆԿԵՆՆԵՐՈՐԿ ՎԵՐԻՄ
ԼԵՆՆԵՐՈՐԿ



ՇՈՐԵՆՆԵՐՈՐԿ

ԼՁՐԿԵՐԿ
ԵՆԿԵՆՆԵՐՈՐԿ,
ՇՈՐԵՆՆԵՐՈՐԿ,
ՇՈՐԵՆՆԵՐԿ



ԿԱՇԱԿԱՆՆԵՐՈՐԿ

ԼՁՐԿԵՐԿ
ՇՈՐԵՆՆԵՐԿ,
ԵՆԿԵՆՆԵՐՈՐԿ



ՇՈՐԵՆՆԵՐՈՐԿ

ՇՈՐԵՆՆԵՐԿ,
ՇՈՐԵՆՆԵՐԿ,
ՇՈՐԵՆՆԵՐԿ

ፌዴራል ሰላጥኝነት ሊገልጽ
 ፌዴራል ልሳንነት

[illegible][illegible]

ክፍል ለዲፕላሙንት ትራኒንጅንጅ
2024-2025 ወርሃዊ ስልጠናዎች
ፋክታልታሪ (ጊዜ ለሰዓት 3-5),
ኮንፍረንስ (ጊዜ ለሰዓት 3-5),
ኮንፍረንስ (ገንዘብ 12-15), ልማት (ገንዘብ 13-15),
ዲፕላሙንት (ገንዘብ 20-22), ልማት (ገንዘብ 2-6)
ፋክታሪ ካርድ (ፋክታሪ 11-25).
ከፍተኛ ዲፕላሙንት
ፋክታሪ ኮንፍረንስ ለልማት ልማት
ከፍተኛ ዲፕላሙንት, ልማት ካርድ
ዲፕላሙንት ለልማት ካርድ. ልማት
ዲፕላሙንት ለልማት ካርድ
ልማት ካርድ ለልማት ካርድ,
ፋክታሪ ኮንፍረንስ.

ምዕድኑናጭሮዊናር ለዲሞክራሲያዊ
 ክትትልናጭሮዊናር ወደፊት
 በሀገራዊናጭሮዊናር
 ማህበራዊናጭሮዊናር ለግልጽና
 ወጭራዊናጭሮዊናር ክትትልናጭሮዊናር
 ለጭራዊናጭሮዊናር ለጭራዊናጭሮዊናር
 ክትትልናጭሮዊናር ለጭራዊናጭሮዊናር
 ለጭራዊናጭሮዊናር ለጭራዊናጭሮዊናር
 ለጭራዊናጭሮዊናር ለጭራዊናጭሮዊናር

[illegible][illegible][illegible]

BC2 Groupe Conseil Inc.-d^c
 ᐱᓄᓴᖃᑎᑦᑲᑦ ᑕᖅᑲᑦ ᖃᑲᓯᐸᑦᑲᑦ
 ᓄᓇᑦᑲᑦᑲᑦ ᑕᖅᑲᑦ, ᓄᓇᑦ
 ካᓚᐸᑦᑲᑦ ᑲᖅᑲᑦᑲᑦ,
 ᐸᖅᑲᑦᑲᑦᑲᑦ ᐱᓄᓴᑦᑲᑦ,
 ᐱᓄᓴᑦᑲᑦ ᓄᓇᑦᑲᑦ,
 ᓄᓇᑦᑲᑦ.

[illegible]

[illegible][illegible][illegible]

Լժպոճոճայ ԲժժճճԻ Բճճճճճճճճ
 ճճճճճճճճճճ թթթթթթթթթթ,
 Բճճճ թթթթթ ԲԼԼԼԼԼԼԼԼ թթթթթ
 ԲԼԼԼԼԼԼԼԼ ճճճճճճճճճճճճ.
 ճճճճճճճճճճ, ՇԼԼ ԼԼԼճճ
 ԼԼԼԼԼԼԼԼԼԼԼԼԼԼԼԼԼԼԼԼԼԼԼԼԼԼԼԼ
 ճճճճճճճճճճճճ, ճճճճճճճճճճ
 ճճճճճ. ճճճճ ԳԳԼԳ ԼԼԼԼԼԼԼԼԼԼԼԼ
 ճճճճճճճճճճ 2026 ճճճճԼ
 ճճճճճճճճճ.

[illegible][illegible][illegible]

ԼԵՂԻ ՉԱՄԲ-ՇԴՊ
 ԱՐԺԵՐԱՍԴԵԴ ԴԵՐԿՈՂ



Table of contents

23	Letter from the President
24	Nunaliit Association Mission and Values
26	Services
29	Achievements
35	Financial Overview
36	Goals 2025-2026
39	List of Board Member and Staff



Letter from the President



Dear Members,

As this two-year mandate comes to a close, I find myself reflecting on how quickly the time has passed. It feels like we only just began, yet in these two short years, and especially over the past year, we have been able to accomplish a great deal together.

One of the accomplishments I find most significant is the launch of our interactive web map, which has been in development since 2023. This new tool represents a major step forward in how we manage Category I Lands. We hope it will become an everyday resource for you and that it will make the management and planning of your lands more accessible, transparent and effective.

While tools like the web map are essential, the real strength of Nunaliit lies in the people behind the work. I want to express my deepest thanks to our dedicated staff, who continue to go above and beyond in their efforts to support Landholding Corporations. I also want to recognize our Board of Directors for their thoughtful leadership, and our many partners, including regional

organizations, who have helped us move forward with a shared vision.

Nunaliit is on the right path. No matter what changes may come with the upcoming elections, I truly believe the improvements and initiatives we have put in place over the past two years will leave a lasting, positive impact. They reflect our collective determination to build stronger foundations for the future, while staying grounded in our responsibilities and values.

Thank you for your trust, your support, and the opportunity to work alongside you. It has been an honour to serve as President, and I look forward to seeing Nunaliit continue to grow in service of its mission to empower, connect, and support the Landholding Corporations of Nunavik.

Sincerely,

Michael Gordon
President

Nunaliit Association

Mission and Values

Landholding Corporations (LHCs) are non-profit organizations established under the James Bay and Northern Quebec Agreement (JBNQA) to manage lands designated as Category I Lands for the exclusive use and benefit of their Inuit beneficiaries. They manage activities such as leasing land, approving development projects, and ensuring that land use aligns with community priorities and cultural values. Their key responsibilities include land administration, sports hunting and fishing authorization for non-Inuit, JBNQA beneficiary enrolment and economic development.

The Nunaliit Association (formerly known as the Nunavik Landholding Corporations Association) was created on May 17, 2002, as a non-profit corporation regrouping all fifteen Inuit Landholding Corporations. Our mission is to empower and support LHCs through administrative and legal support, training and capacity building as well as advocacy. We strive to help LHCs strengthen their autonomy and achieve sustainable

growth, while also protecting the land for generations to come. Our work is about finding the right balance and honouring the Inuit knowledge and legacy of the elders and the past, while opening doors for development and opportunities in the future.

We focus on partnership and cooperation in everything we do. By fostering regional cooperation and building strong, trusting relationships, we aim to support LHCs in achieving their goals. Our work is guided by core values that reflect who we are and what we stand for:



Balance

Protecting traditions while supporting progress, and carefully considering the interests of all parties involved.



Collaboration

To work together and achieve more as a united association.



Integrity

To act with honesty, transparency, and fairness.



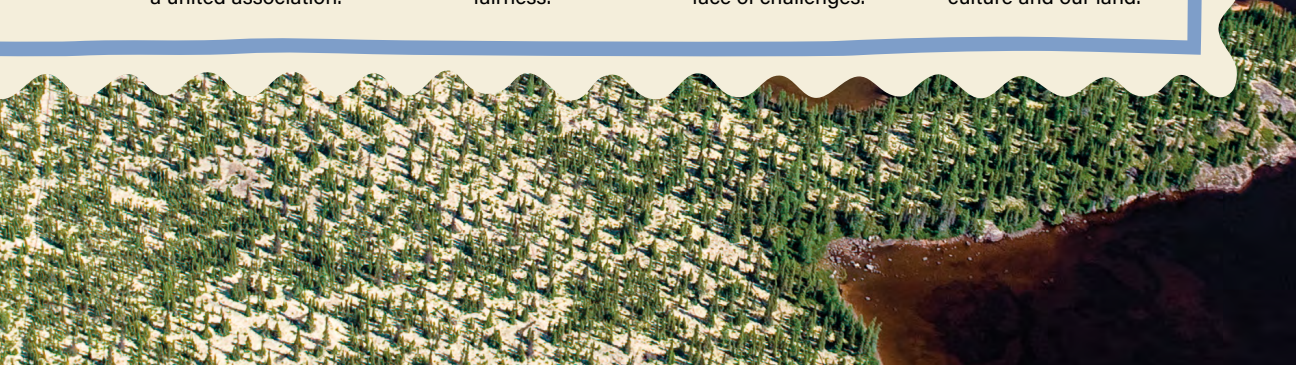
Resilience

To adapt and move forward, even in the face of challenges.



Respect

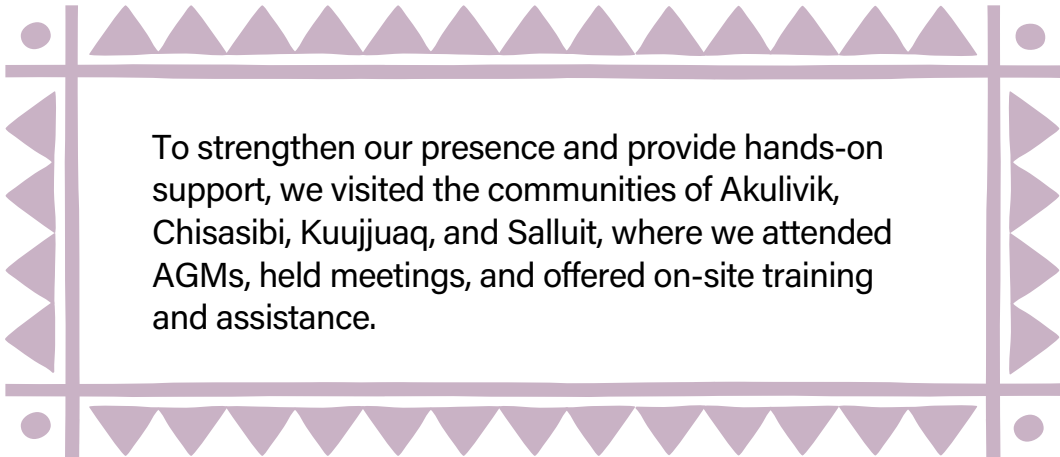
For our people, our communities, our culture and our land.



Services

The Nunaliit Association continues to provide essential technical assistance and administrative support to empower Landholding Corporations in the management and development of their lands. In delivering our services, we remain strongly committed to fostering respectful and reciprocal relationships with each LHCs. Over the past year, our team has processed nearly 70 construction permit applications, ensuring compliance with each LHC's rules and procedures. We also prepared more than 130 leases, including land leases, temporary exterior storage, and office space, to meet the varied needs of the LHCs. Beyond this, our support included producing and collecting invoices tied to these leases, preparing job postings and interview questionnaires, and developing resolution templates that give LHCs practical tools to manage their affairs effectively. We also assisted with office complex construction projects, tenant relations, building acquisitions, and the sale of major assets, ensuring LHCs had the guidance they needed in navigating these important undertakings.





To strengthen our presence and provide hands-on support, we visited the communities of Akulivik, Chisasibi, Kuujuaq, and Salluit, where we attended AGMs, held meetings, and offered on-site training and assistance.

Our work also extends to providing comprehensive legal advice to LHCs in carrying out their mandates. In doing so, we take into account traditional ways of resolving conflicts, such as conciliation and reaching consensus through compromise. Over the past year, this included negotiating business partnerships, transfer agreements, and various contracts, ensuring they aligned with the long-term interests of the corporations. We supported boards of directors with timely legal insights during meetings, helping them make informed decisions on complex issues. Another important area of support is human resources, where the Association assists LHCs in managing HR files with an approach that is respectful of Inuit values. This includes helping to build fair and sustainable working conditions that respond to employee management concerns, with a strong commitment to upholding work-life balance. At the regional level, we have also been actively representing LHCs' interests in addressing the ongoing issue related to the \$1 leases with the Société d'Habitation du Québec.

Throughout the past year, the Nunaliit Association actively participated in numerous meetings, consultations, and working groups to promote and represent the interests of Landholding Corporations. We contributed to the development of a Term of Reference for the Nunavik Climate Change Committee.





In February, our team contributed to the Gathering on Inuit Housing and the subsequent working group established to follow up on its outcomes. That same month, we took part in the Aqsarniit Trade Show & Conference, connecting with partners and stakeholders across Inuit Nunangat. In April, we attended the Nunavik Mining Workshop as well as the Nunavik All Organizations Meeting, bringing the perspective of LHCs to these important regional discussions. In October, we contributed to the Kautaaipikku Strategy Table, a strategic table aimed at increasing Inuit representation in Nunavik's mining sector.

Beyond these events, the Association remains deeply engaged in ongoing working groups with Makivvik, addressing key issues such as general landholding concerns, self-determination, the modernization of the eligibility and enrolment regime and the repatriation of the Hunter Support Program.

Through these active engagements, Nunaliit helps ensure that information flows to the LHCs, that files are properly followed up on, and that the voice of LHCs is heard and their interests are represented in shaping policies and strategies that impact their communities.

Achievements

General Manager Workshop

From January 28 to 30, 2025, the Nunaliit Association held a General Manager Workshop in Nunavik. The event was generously hosted by the Tuvaaluk Landholding Corporation in Quaqtaq, welcoming 13 participants on-site and 4 more who joined remotely, representing a total of 11 Landholding Corporations.

Although challenging weather conditions made logistics more difficult than expected, our team pulled together to make the most of the difficult situation. We're especially grateful to all participants for their patience, flexibility, and continued engagement throughout the workshop.

Over the course of the workshop, the Nunaliit team delivered presentations on our services, proposed updates to the construction guide in Nunavik, and the legal framework surrounding abandoned buildings. The presentation on the construction guide was followed by a discussion, giving general managers the chance to share comments, suggestions, and ideas that will help shape our ongoing work. We also provided training on labour law and human resources, two areas where general managers often face complex challenges.



We were also fortunate to welcome several guests from both the Government of Canada and the Government of Quebec, who made the effort to travel to Quaqtaq and connect directly with the communities. Presentations included funding opportunities for LHCs from Canada Economic Development, an overview of the Nunavik Coordination Office of Ministère des Transports et de la Mobilité durable, and a session from the Ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs on exceptional lakes for non-beneficiary winter fishing. Finally, our colleagues at Ikayu delivered a practical training session on budgeting, rounding out a program that was both informative and hands-on.

Workshops like this are at the heart of what we do: creating spaces for knowledge-sharing, building capacity, and strengthening partnerships that support Landholding Corporations in their daily work and long-term development. We look forward to continuing these exchanges and building on both the successes and the lessons learned from this year's event, including the realities of navigating Nunavik's unpredictable weather. With that in mind, we are already planning the next General Manager Workshop for 2026. We're excited for the opportunity to bring people together once again for another productive and inspiring gathering.



Landholding Corporations Handbook & Community Tour

Following the Landholding Corporations elections in 2023, the Nunaliit Association launched the Landholding Corporations Handbook and accompanying training to better equip new LHC directors for their roles.

This bilingual guide, authored entirely by our team, covers essential topics such as the mission and structure of LHCs, their legal powers and responsibilities, board governance, and fundamentals of contracts and leases.

Since receiving the printed handbooks in 2024, we have travelled across Nunavik to deliver training at no cost to LHCs. In 2024, we were able to deliver sessions in Quaqtaq, Chisasibi, Kuujuaaraapik, and Umiujaq.

We continued this project into 2024-2025 and expanded our reach to several more communities.

We visited Akulivik (December 3-5), Kangiqsualujuaq (December 3-5), Kangirsuk (May 12-15), Ivujivik (May 13-15), Inukjuak (May 20-22), Aupaluk (May 26-29) and Salluit (August 11-20). While quorum challenges prevented us from meeting with the Ivujivik Board, most communities have now received this training. The only communities still to be visited for this training are Kuujuaq, Tasiujaq and Kangiqsujuaq.

We still have funds available to continue the project and would be happy to visit your Landholding Corporation following your elections, especially if you have many new board members who could benefit from the training. Please don't hesitate to contact us to schedule a session at your convenience.

Maps of Category I & II Lands

Until recently, the Nunaliit Association did not have its own maps of Category I and II lands for the LHCs, who had to rely on external sources for this information. To address this, we took the initiative to produce detailed maps of Category I and II lands for each LHC, available both in small formats (11x17) and large poster formats (A0), in both

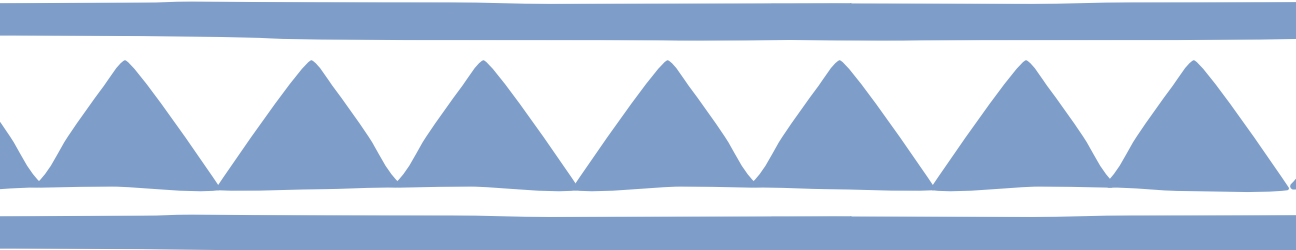
digital and printed versions. We have now received these maps, and we will distribute the printed copies to communities during our upcoming travels. The maps are also available in PDF format and will be accessible on our website, ensuring LHCs have reliable and easy access to this important information.

Interactive Web Map

Since their creation, Landholding Corporations have lacked proper technical tools to efficiently manage their Category I Lands. In the past, leases were tracked using Excel spreadsheets, which served as a basic registry of land users but did not allow for visualizing lease locations within communities. This made it difficult to quickly identify lands that were already leased or otherwise occupied. With high-speed internet now available in Nunavik, we seized the opportunity to develop an online interactive web map that would revolutionize land management. BC2 Groupe Conseil Inc., a firm specializing in urban

planning, landscape architecture, and geomatics, was retained to support the project, bringing extensive experience working with Indigenous communities.

This project involved converting existing land user registries into a Geographic Information System (GIS) format, geolocating each site on an interactive map. The platform allows users to view active leases, access detailed information about land users and lease terms, and easily update records, including surveys, invoices, and pictures. New features were added to quickly generate lists of tenant leases for invoicing or expired



land leases, making day-to-day administration far more efficient. In collaboration with the Kativik Regional Government (KRG) and the Northern Villages, the maps will be regularly updated to ensure accuracy.

After more than a year in development and beta-testing, the web map is now ready for use. On September 24, we held an in-person training session at BC2's office in Montreal, welcoming 11 general managers from 9 communities. For those unable to attend in person, an online session followed on

September 25. Participants learned how to navigate the map, identify lot allocations, generate lists and upload documentation.

Looking ahead, a public version of the web map will be available in early 2026, allowing third-party users to consult the maps without accessing confidential information. We are confident that this innovative tool will be a game changer for Landholding Corporations, making the administration of Category I Lands more efficient, accurate, and user-friendly.



Revision of the Nunaliit Association's By-Laws

The Nunaliit Association's by-laws were last revised in 2017, but a closer review has shown that some aspects of that revision did not fully address the needs of our organization. During our 2024 AGM, we consulted our members on proposed changes and adjustments to the by-laws to better reflect current practices and fill existing gaps. Some of the proposed changes include reducing the size of the board, defining the criteria for the appointed delegate to the Nunaliit AGM, and reviewing the electoral process. Over the course of the year, our team has worked closely with the board of directors to finalize a new version of the by-laws, which will be presented at our upcoming AGM for ratification.



Financial Overview



We are proud to report a stable financial position, despite slightly lower revenues than the previous year. Detailed financial statements will be presented by our auditors Carrier Joyal CPA Inc. during the 2025 Annual General Meeting.

The Nunaliit Association receives an annual non-indexed contribution of \$334,795 from the Sanarrutik Agreement. While this contribution is valuable, it is not sufficient to fully sustain Nunaliit's viability and mission. We would like to acknowledge the significant support and contributions of the Landholding Corporations, Makivvik and the Government of Canada, whose assistance enables us to continue pursuing our mandate and achieving our goals.



Goals 2025-2026

New Nunaliit Website

The Nunaliit Association is developing a new, modern website (www.nunaliit.ca) to replace our outdated platform (www.nlhca.org) that has been decommissioned. Maintaining an online presence that accurately reflects our role and importance in Nunavik is essential. The new website will be user-friendly and organized into four main sections.

The first section will provide an overview of the Nunaliit Association, including our history, mandate, and team, along with general information about Landholding Corporations and the land regime in Nunavik.

The second section will focus on each of the 15 Landholding Corporations, showcasing maps of their Category I and II Lands, board members, subsidiaries, services, and highlighting special projects or key initiatives. This section will also feature information on elections and landholding-specific forms.

The third section will detail the services Landholding Corporations offer to the public, particularly regarding land administration, hunting and fishing regulations, and the beneficiary enrolment process.

Finally, the website will include an intranet for each LHC to manage their respective sections and a platform for sharing documents and information across all landholdings.

Although we experienced a slight delay in production, the website is now in an advanced stage and is expected to launch in early 2026. We are excited to present a sneak peek of its design and features at our upcoming AGM.



Online Permit Application Platform

With the interactive web map now in place, our next step is to develop an online lease and permit application platform in partnership with the Kativik Regional Government and Northern Villages. The goal is to give promoters the ability to submit applications to both the Landholding Corporation and the Northern Village at the same time, making the process smoother and more efficient for everyone. This coordinated approach will strengthen the management of Category I Lands while ensuring both municipal and LHC regulations are respected. The platform will also help guarantee that applications are complete with required documents

such as location maps and building plans, and will allow for immediate payment by credit card, removing the need for cheques.

We are currently scouting for a company that can provide us with a permitting platform adapted to our needs, as well as those of the KRG and Northern Villages. Once in place, this tool will simplify and speed up the application process, making it more accessible and user-friendly. We expect to move this project forward over the next year, with the goal of starting implementation before the end of 2026.

Online Hunting and Fishing Permit Purchase for Non-Beneficiaries

As part of our new website, we are also working on incorporating a platform that will allow non-beneficiaries to purchase their hunting and fishing permits online. This initiative will not only help maximize revenues for Landholding Corporations but will also ease the administrative workload, particularly during the busy summer season. The platform will provide sports hunters and

fishers with key information about each Landholding Corporation's rules and quotas, with the hope of fostering greater awareness and respect for local regulation. At the same time, the online system will provide a reliable alternative for non-beneficiaries, who sometimes face challenges in obtaining their permit when offices are closed or staff are unavailable.

Revision of the Construction Guide in Nunavik

The “Nunavik Landholding Corporations Guidelines and Policies for Use and Occupation Rights for New Development Projects over Nunavik Category I Lands,” commonly referred to as the “Construction Guide in Nunavik,” was last updated in 2010. Since then, both the scale and number of development projects in Nunavik have grown substantially, making it essential to reassess our approach. It is equally important that our guidelines remain fully aligned with the *Act respecting the land regime in the James Bay and New Québec territories* (CQLR, c. R-13.1) and with the authority granted to LHCs in managing their respective Category I Lands.

We are committed to a comprehensive review of the guide and related practices to ensure that land leases granting occupation rights are properly issued before any construction begins. Our goal is also to simplify the application process and related invoicing, making it more efficient and user-friendly for all parties involved. Ensuring clarity, consistency, and compliance in this process will be one of our top priorities in the coming year, reflecting our ongoing commitment to equipping the LHCs with the most accurate and up-to-date tools and information to support them in fulfilling their mission effectively.

Revision of LHCs’ By-Laws

The Landholding Corporations’ by-laws, originally adopted around 2007, are approaching their twentieth anniversary. Over the years, many LHCs have grown significantly, and it has become clear that an update is needed to ensure the by-laws reflect both the current reality of landholding and best practices in governance. In fact, several LHCs have already requested specific changes to their by-laws, underscoring the need for this review. Our goal is to create

a framework that provides consistency across the region while allowing for tailored adaptations to meet the specific needs of each LHC. To achieve this, we will actively consult with LHCs to understand their priorities and the changes they consider most important. This will be a collaborative process, ensuring that all voices are heard and that the resulting by-laws are both practical and relevant for years to come.



List of Board Member and Staff

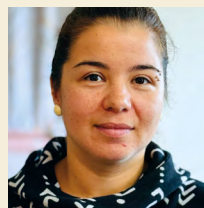
Nunaliit Association Board of Directors



Michael Gordon
*President (Nayumivik
LHC of Kuujuaq)*



Robert Deer
*Vice-President/
Treasurer (Tuvaaluk
LHC of Quaqtaq)*



Aleashia Echalook
*Vice-President/
Secretary (Pituvik
LHC of Inukjuak)*



Lukassie Kudlu
*Director (Sakkuq
LHC of Kuujuaapik)*



Markusi Qisiq
*Director (Nunaturlik
LHC of Kangiqsujaq)*



Markusie Aragutak
*Director (Annituvik
LHC of Umiujaq)*



Alec Kudluk
*Director (Saputik
LHC of Kangirsuk)*

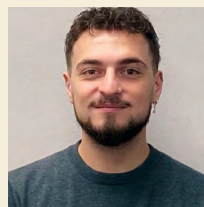
Nunaliit Association Staff



**Geneviève
Charland-Arcand**
*Lawyer, Executive
Director*



**Noémie
Marcoux-Roy**
*Lawyer, Legal
Counsel*



Nathan Bonnard
Paralegal



**Maxime
Dufresne-Lemieux**
Legal Assistant



Table des matières

43	Mot du Président
44	Mission et valeurs de l'Association Nunaliit
46	Services
49	Réalisations
55	Rapport financier
56	Objectifs 2025-2026
59	Membres du conseil d'administration et de l'équipe



Mot du Président



Chers Membres,

À l'approche de la fin de ce mandat de deux ans, je ne peux m'empêcher de constater à quel point le temps a filé rapidement. J'ai l'impression que nous venions tout juste d'entamer ce parcours et pourtant, en si peu de temps et particulièrement au cours de la dernière année, nous avons accompli beaucoup de choses ensemble.

Parmi ces réalisations, l'une des plus marquantes est sans doute le lancement de notre carte web interactive, dont le développement a débuté en 2023. Ce nouvel outil représente une avancée majeure dans la gestion des terres de Catégorie I. Nous espérons qu'il deviendra une ressource quotidienne pour vous et qu'il facilitera l'administration et la planification du développement de vos terres de manière plus accessible, transparente et efficace.

Bien que des outils comme la carte web soient essentiels, la véritable force de Nunaliit réside dans les personnes qui portent sa mission. Je tiens à remercier sincèrement les membres de notre équipe, qui font preuve d'un dévouement remarquable et qui ne cessent de dépasser les attentes afin de soutenir les corporations foncières. Je souhaite aussi souligner l'apport de notre

conseil d'administration, dont la vision et le leadership guident nos actions, ainsi que celui de nos nombreux partenaires, dont les organisations régionales, qui nous ont permis d'avancer avec une vision commune.

Nunaliit est sur la bonne voie. Peu importe les changements que pourront apporter les prochaines élections, je suis convaincu que les initiatives et les améliorations mises en place au cours des deux dernières années laisseront un impact positif et durable. Elles témoignent de notre volonté collective de bâtir des bases solides pour l'avenir, tout en demeurant ancrés dans nos responsabilités et nos valeurs.

Merci pour votre confiance, votre soutien et pour l'opportunité de travailler à vos côtés. Ce fut un véritable honneur d'assumer la présidence, et j'ai hâte de voir Nunaliit poursuivre sa croissance au service de sa mission de rassembler, d'autonomiser et soutenir les corporations foncières du Nunavik.

Cordialement,

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'D. Gordon'.

Michael Gordon, Président

Mission et valeurs de l'Association Nunaliit

Les corporations foncières (CFs) sont des organisations à but non lucratif créées en vertu de la Convention de la Baie James et du Nord québécois (CBJNQ) pour administrer les terres de Catégorie I pour le bénéfice exclusif de leurs bénéficiaires inuits. Elles exercent des activités telles que la location de terres et l'approbation de projets de développement et veillent à ce que ces terres soient utilisées conformément aux priorités et aux valeurs traditionnelles de la communauté. Les principales responsabilités des corporations foncières englobent l'administration des terres, l'autorisation de la chasse et de la pêche sportives pour les non-Inuits, l'inscription des bénéficiaires et le développement économique.

Fondée le 17 mai 2002, l'Association Nunaliit (anciennement l'Association des Corporations Foncières du Nunavik) est un organisme à but non lucratif regroupant les quinze corporations foncières inuites. Notre mission est de soutenir les corporations foncières par le biais d'un accompagnement administratif et juridique, de programmes de formation et de développement des compétences, ainsi que par la représentation et la défense de leurs intérêts. Nous appuyons les corporations foncières dans le

renforcement de leur autonomie et dans la poursuite d'une croissance durable, tout en veillant à la protection des terres pour les générations futures. Notre travail consiste à trouver le juste équilibre : préserver et valoriser le savoir inuit ainsi que l'héritage transmis par les aînés, tout en ouvrant la voie au développement et aux opportunités de demain.

L'ensemble de nos actions s'inscrit dans une approche de partenariat et de coopération. En favorisant la collaboration régionale et en bâtissant des relations solides et empreintes de confiance, nous souhaitons appuyer les corporations foncières dans l'atteinte de leurs objectifs. Nos interventions sont guidées par des valeurs fondamentales qui définissent notre identité et orientent nos décisions :



Équilibre

Préserver les traditions tout en soutenant le progrès, en tenant compte des intérêts de toutes les parties concernées.



Collaboration

Unir nos efforts collectivement en tant qu'association.



Intégrité

Agir avec honnêteté, transparence et équité.



Résilience

Faire preuve d'adaptabilité et de persévérance, même face aux défis.



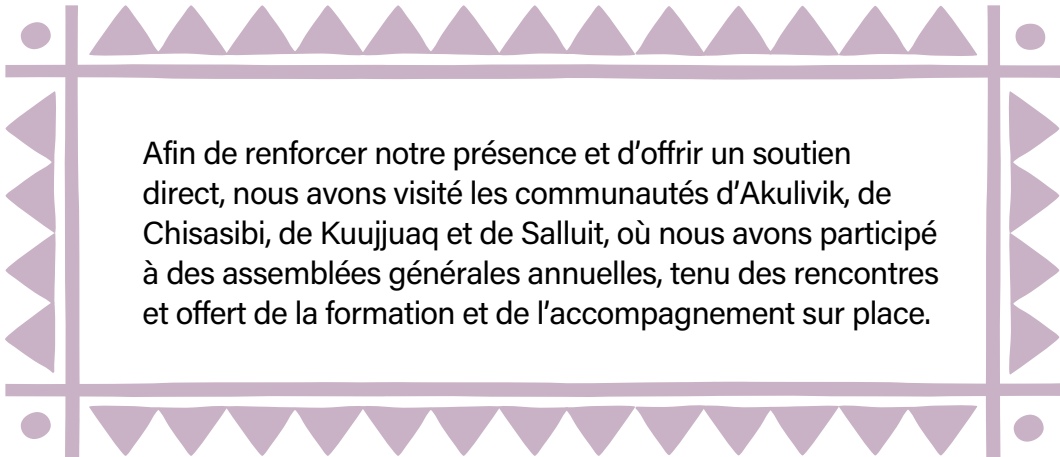
Respect

Envers notre peuple, nos communautés, notre culture et notre territoire.

Services

L'Association Nunaliit offre une assistance technique et un soutien administratif essentiel aux corporations foncières pour faciliter la gestion et l'administration de leurs terres. Dans la prestation de nos services, nous demeurons fermement engagés à entretenir des relations respectueuses et réciproques avec chaque communauté. Au cours de la dernière année, notre équipe a été activement impliquée dans le traitement d'environ 70 demandes de permis de construction, assurant la conformité de ces projets avec les règles et procédures propres à chaque corporation. Nous avons également rédigé plus de 130 baux visant des terrains, des espaces de stockage extérieur et des espaces de bureau. Notre support administratif s'est également étendu à la production et la collecte de factures liées à ces baux, la préparation d'offres d'emploi et de questionnaires d'entrevue, ainsi que l'élaboration de modèles de résolutions fournissant aux corporations des outils concrets pour gérer efficacement leurs affaires. Nous leur avons aussi offert un accompagnement dans la réalisation de projets de construction de bureaux, la gestion locative, de même que dans les processus d'acquisition d'immeubles et de vente d'actifs.





Afin de renforcer notre présence et d'offrir un soutien direct, nous avons visité les communautés d'Akulivik, de Chisasibi, de Kuujuaq et de Salluit, où nous avons participé à des assemblées générales annuelles, tenu des rencontres et offert de la formation et de l'accompagnement sur place.

L'Association Nunaliit assure également l'accompagnement juridique des corporations foncières dans l'exercice de leurs responsabilités. Nous intégrons dans notre approche les modes traditionnels de résolution des conflits, tels que la conciliation et la recherche de consensus par le compromis. Au cours de la dernière année, cet appui s'est traduit par la négociation de partenariats d'affaires, d'ententes de transfert et de divers contrats, tout en veillant à ce qu'ils soient conformes aux intérêts à long terme des corporations. Nous avons également soutenu les conseils d'administration en leur fournissant des avis juridiques lors de réunion afin de les aider à prendre des décisions éclairées sur divers enjeux complexes. En matière de ressources humaines, l'Association appuie les corporations foncières dans la gestion de leurs dossiers avec une approche inspirée des valeurs inuites. Cet accompagnement vise à instaurer des conditions de travail équitables et durables, en répondant aux préoccupations liées à la gestion du personnel et en favorisant un juste équilibre entre vie professionnelle et vie personnelle. À l'échelle régionale, nous avons poursuivi nos représentations pour défendre les intérêts des corporations foncières dans le dossier des baux à 1 \$ pour les logements sociaux avec la Société d'habitation du Québec.

Tout au long de l'année, l'Association Nunaliit a participé activement à divers réunions, consultations et groupes de travail afin de promouvoir et représenter les intérêts des corporations foncières. Nous avons contribué à l'élaboration d'un mandat de référence pour le Comité sur les changements climatiques du Nunavik. En février, notre équipe a participé au Rassemblement sur le logement inuit ainsi qu'au groupe de travail mis en place pour en assurer le suivi. Ce même mois, nous avons également pris part au





Aqsarniit Trade Show & Conference (Salon et Conférence Aqsarniit), qui nous ont permis d'échanger avec des partenaires et intervenants de l'ensemble de l'Inuit Nunangat. En avril, nous étions présents au *Nunavik Mining Workshop* (Conférence sur les mines au Nunavik) ainsi qu'au *Nunavik All Organizations Meeting* (Rencontre de toutes les organisations du Nunavik), où nous avons porté la voix des corporations foncières dans ces discussions régionales. Enfin, en octobre, nous avons contribué aux travaux de la Table stratégique Kautaapikku, qui vise à accroître la représentation inuite dans le secteur minier au Nunavik.

Au-delà de ces événements, l'Association demeure fortement engagée dans divers groupes de travail avec la Société Makivik portant sur des enjeux majeurs tels que les préoccupations générales des corporations foncières, l'autodétermination, la modernisation du régime d'admissibilité et d'inscription des bénéficiaires de la CBJNQ, ainsi que le rapatriement du Programme de soutien aux chasseurs.

Par cette participation active, Nunaliit veille à ce que l'information circule efficacement vers les corporations foncières, que les dossiers soient suivis avec rigueur et que la voix des corporations soit entendue et leurs intérêts défendus dans l'élaboration des politiques et stratégies qui touchent directement leurs communautés.

Réalisations

Séminaire de formation des directeurs généraux des corporations foncières

Du 28 au 30 janvier 2025, l'Association Nunaliit a tenu un séminaire de formation au Nunavik destiné aux directeurs généraux des corporations foncières. L'événement s'est déroulé dans les locaux de la corporation foncière Tuvaaluk à Quaqtaq et a réuni 13 participants en présentiel et 4 en virtuel, pour un total de 11 corporations foncières représentées.

Bien que des conditions météorologiques difficiles aient complexifié la logistique, notre équipe a su s'adapter et tirer le meilleur parti de la situation. Nous tenons d'ailleurs à remercier chaleureusement tous les participants pour leur patience, leur compréhension et leur engagement tout au long de la formation.

Au cours de cette formation, l'équipe de Nunaliit a présenté ses services, proposé des mises à jour du guide de construction au Nunavik et abordé le cadre juridique entourant les bâtiments abandonnés. La présentation portant sur le guide de construction a été suivie d'une discussion, offrant aux directeurs généraux l'occasion de partager leurs commentaires, suggestions et idées qui contribueront à orienter nos travaux en cours. Nous avons également offert une formation en droit du travail et en gestion des ressources humaines, deux domaines où les directeurs généraux font souvent face à des défis complexes.



Nous avons également eu le privilège d'accueillir plusieurs invités des gouvernements du Québec et du Canada, qui ont pris l'initiative de se déplacer à Quaqtq afin d'échanger directement avec les corporations. Les présentations comprenaient notamment les programmes de financement offerts par Développement économique Canada, un survol du Bureau de coordination du Nunavik du ministère des Transports et de la Mobilité durable, ainsi qu'une présentation du ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs sur les lacs exceptionnels destinés à la pêche hivernale des non-bénéficiaires. Enfin, nos collègues d'Ikayu ont animé une formation pratique sur la

budgétisation, complétant ainsi un programme à la fois instructif et concret.

Les ateliers comme celui-ci sont au cœur de notre mission : créer des espaces de partage de connaissances, renforcer les capacités et consolider les partenariats qui soutiennent les corporations foncières dans leur travail quotidien et leur croissance. Forts de l'expérience acquise cette année, notamment les enjeux liés aux conditions météorologiques imprévisibles du Nunavik, nous nous préparons déjà à organiser le prochain atelier des directeurs généraux en 2026, avec la même volonté de créer un rassemblement à la fois productif et inspirant.



Manuel de formation et visite des communautés

À la suite des élections des corporations foncières de 2023, l'Association Nunaliit a lancé le Guide des corporations foncières accompagné d'une formation visant à mieux outiller les nouveaux administrateurs dans l'exercice de leurs fonctions. Ce guide bilingue, entièrement rédigé par notre équipe, aborde des thèmes essentiels tels que la mission et la structure des corporations foncières, leurs pouvoirs et responsabilités juridiques, la gouvernance des conseils d'administration ainsi que les notions de base en matière de contrats et de baux.

Depuis la réception des exemplaires imprimés en 2024, notre équipe a parcouru le Nunavik pour offrir cette formation gratuitement aux corporations foncières. Cette même année, des séances ont pu être organisées à Quaqtaq, Chisasibi, Kuujjuaraapik et Umiujaq.

Nous avons poursuivi ce projet en 2024-2025, ce qui nous a permis de rejoindre presque toutes les communautés. Nous avons visité Akulivik (3-5 décembre), Kangiqsualujuaq (3-5 décembre), Kangirsuk (12-15 mai), Ivujivik (13-15 mai), Inukjuak (20-22 mai), Aupaluk (26-29 mai) et Salluit (11-20 août). Bien que des enjeux de quorum aient empêché la rencontre avec le conseil d'administration d'Ivujivik, la plupart des communautés ont désormais reçu cette formation. Les seules communautés restant à visiter sont Kuujjuaq, Tasiujaq et Kangiqsujaq.

Nous disposons encore de fonds pour poursuivre le projet et serons heureux de visiter votre corporation foncière après vos élections, particulièrement si de nouveaux administrateurs pourraient bénéficier de cette formation. N'hésitez pas à communiquer avec nous afin de planifier une séance selon vos disponibilités.

Cartes des terres de Catégorie I & II

Jusqu'à tout récemment, l'Association Nunaliit ne disposait pas de ses propres cartes des terres de Catégorie I et II pour les corporations foncières, qui dépendaient de sources externes pour obtenir cette information. Pour combler ce besoin, nous avons pris l'initiative de produire des cartes détaillées des terres de Catégorie I et II pour chaque corporation foncière, offertes en formats réduits (11x17) et en

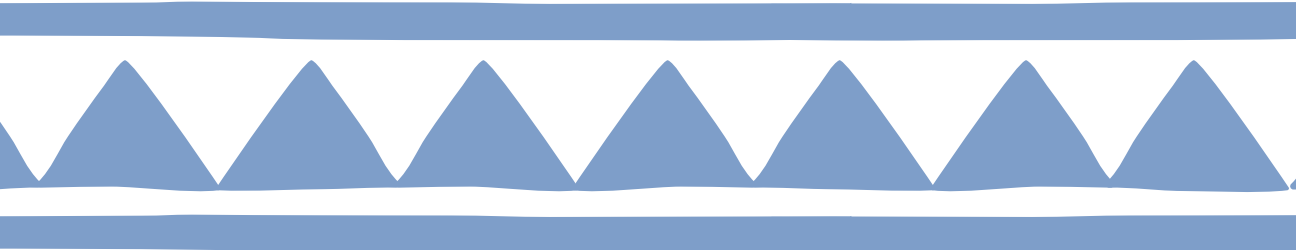
grands formats d'affiche (A0), à la fois en version numérique et imprimée. Nous avons maintenant reçu ces cartes et procéderons à la distribution des copies imprimées lors de nos prochaines visites dans les communautés. Elles sont également disponibles en format PDF et seront accessibles sur notre site web, garantissant ainsi aux corporations un accès fiable et simple à cette information essentielle.

Carte web interactive

Depuis leur création, les corporations foncières disposent de peu d'outils techniques adéquats pour gérer efficacement leurs terres de catégorie I. Par le passé, les corporations foncières utilisaient un chiffrier Excel qui servait de registre de base des utilisateurs de terres, sans toutefois permettre de visualiser l'emplacement des baux à l'intérieur des communautés. Cette méthode rendait difficile l'identification rapide des terrains déjà loués ou occupés. Avec l'arrivée de l'Internet haute vitesse au Nunavik, nous avons saisi l'occasion de développer une carte web interactive qui transforme la gestion des terres.

Pour soutenir ce projet, nous avons retenu les services de BC2 Groupe Conseil inc., une firme spécialisée en urbanisme, architecture de paysage et géomatique, reconnue pour son expérience auprès des communautés autochtones.

Le projet a consisté à convertir les registres des utilisateurs de terres en un format de Système d'information géographique (SIG), permettant de géolocaliser chaque site sur une carte interactive. La plateforme offre désormais la possibilité de visualiser les baux actifs, d'accéder aux informations détaillées sur les utilisateurs



et les modalités des baux, et de mettre facilement à jour les dossiers, incluant les certificats de localisation, les factures ainsi que des photos des bâtiments. Grâce à de nouvelles fonctionnalités, il est désormais possible de produire rapidement des listes de baux pour la facturation ou le suivi des échéances, améliorant ainsi l'efficacité de la gestion quotidienne. En collaboration avec l'Administration régionale Kativik (ARK) et les villages nordiques, les cartes seront régulièrement mises à jour afin d'assurer leur exactitude.

Après plus d'un an de développement et de phase de test, la carte web est maintenant prête à être utilisée. Le 24 septembre, une formation en présentiel a eu lieu dans les bureaux de BC2 à Montréal, réunissant

11 participants issus de 9 corporations foncières. Pour ceux qui n'ont pu se déplacer, une séance de formation en ligne a été tenue le 25 septembre. Les participants ont appris à naviguer dans la carte, à identifier sur la carte les lots attribués, à générer des listes ainsi qu'à téléverser des documents.

Une version publique de la carte web sera également mise en ligne au début de 2026, permettant aux utilisateurs externes de consulter les cartes sans avoir accès aux informations confidentielles. Nous sommes convaincus que cet outil novateur marquera un tournant pour les corporations foncières en rendant l'administration des terres de Catégorie I plus efficace, précise et conviviale.



Révision des règlements généraux de l'Association Nunaliit

Les règlements généraux de l'Association Nunaliit ont été révisés pour la dernière fois en 2017. Toutefois, leur mise en pratique a révélé que certains aspects de cette révision ne répondaient pas entièrement aux besoins de notre organisation. Lors de notre assemblée générale annuelle (AGA) de 2024, nous avons consulté nos membres sur certains ajustements envisagés afin de mieux refléter les pratiques actuelles et combler certaines lacunes. Parmi les changements envisagés figurent la réduction de la taille du conseil d'administration, les critères d'admissibilité à titre de délégué officiel à l'AGA de Nunaliit, ainsi que la révision du processus d'élection des membres du conseil d'administration. Au cours de l'année, notre équipe a travaillé en étroite collaboration avec le conseil d'administration pour finaliser une nouvelle version des règlements généraux, laquelle sera présentée pour ratification à notre prochaine AGA.



Rapport financier



Notre situation financière demeure stable, et ce, malgré des revenus légèrement inférieurs à ceux de l'exercice précédent. Les états financiers détaillés seront présentés par nos auditeurs Carrier Joyal CPA inc. lors de l'assemblée générale annuelle de 2025.

L'Association Nunaliit reçoit une contribution annuelle non indexée de 334 795 \$ en vertu de l'entente Sanarrutik. Bien que cette contribution soit appréciable, elle est loin d'être suffisante pour assurer la viabilité de notre association. Nous aimerions remercier les corporations foncières, la Société Makivik ainsi que le gouvernement du Canada pour leur soutien qui nous permet de poursuivre notre mission et de réaliser nos objectifs.



Objectifs 2025-2026

Nouveau site Internet

L'Association Nunaliit développe présentement un nouveau site web (www.nunaliit.ca) afin de remplacer sa plateforme désuète (www.nlhca.org), désormais hors ligne. Il est essentiel que notre organisation dispose d'un site web moderne pour renforcer notre présence en ligne et affirmer notre position parmi les organismes régionaux du Nunavik. Ce nouveau site, conçu pour être convivial, sera structuré en quatre sections distinctes.

La première section sera dédiée à l'Association Nunaliit et détaillera notamment son historique, ses mandats ainsi que son équipe. Elle offrira également des informations générales sur les corporations foncières et le régime foncier au Nunavik.

La deuxième section sera dédiée à chacune des 15 corporations foncières. Elle présentera des cartes statiques des terres de catégories I et II, les membres de leur conseil d'administration, les élections, ainsi que leurs filiales, tout en mettant en valeur leurs réalisations marquantes. Cette section inclura également les formulaires et procédures propres à chaque corporation.

La troisième section détaillera les rôles et responsabilités des corporations foncières en matière d'administration des terres, la réglementation de la chasse et de la pêche pour les non-bénéficiaires, et le processus d'inscription des bénéficiaires.

Enfin, le site web comprendra un intranet permettant à chaque corporation foncière de mettre à jour sa section dédiée ainsi qu'une plateforme interne pour le partage d'information et de documentation.

Bien que la production ait connu un léger retard, le site est maintenant à un stade avancé et son lancement est prévu pour le début de l'année 2026. Nous sommes impatients d'en présenter un aperçu, tant au niveau du design que des fonctionnalités, lors de notre assemblée générale annuelle.



Plateforme de demande de permis en ligne

Avec la mise en place de la carte web interactive, notre prochaine étape consiste à développer une plateforme en ligne pour les demandes de baux et de permis, en partenariat avec l'ARK et les villages nordiques. Cette plateforme permettra aux promoteurs de soumettre leur demande simultanément à la corporation foncière et au village nordique, simplifiant ainsi le processus et assurant la diffusion de l'information à toutes les parties concernées. Cette approche coordonnée renforcera la gestion des terres de Catégorie I tout en garantissant le respect des règlements municipaux et des politiques des corporations foncières. Elle permettra

de constituer des dossiers complets avec tous les documents nécessaires comme les plans de localisation et de construction, tout en offrant un paiement rapide par carte de crédit, éliminant le recours aux chèques.

Nous recherchons actuellement une entreprise capable de fournir une solution adaptée aux besoins des corporations foncières ainsi qu'à ceux de l'ARK et des villages nordiques. Une fois en place, cet outil rendra le processus de demande plus rapide, plus accessible et plus convivial. Nous prévoyons de faire progresser ce projet au cours de la prochaine année, avec l'objectif de lancer sa mise en œuvre avant la fin de 2026.

Achat en ligne de permis de chasse et de pêche pour les non-bénéficiaires

Dans le cadre de notre nouveau site web, nous travaillons également à intégrer une plateforme permettant aux non-bénéficiaires d'acheter leurs permis de chasse et de pêche en ligne. Cette initiative vise non seulement à maximiser les revenus des corporations foncières, mais aussi à alléger la charge administrative, particulièrement importante pendant la saison estivale. La plateforme vise également à sensibiliser les chasseurs et pêcheurs sportifs en leur fournissant des informations

essentielles sur les règles et quotas propres à chaque communauté, contribuant ainsi à un meilleur respect de la réglementation locale. Par ailleurs, cette plateforme fournira aux non-bénéficiaires une alternative pratique pour l'achat de leur permis lorsque les bureaux des corporations foncières sont fermés ou que le personnel n'est pas disponible.

Refonte du Guide de Construction au Nunavik

Le document intitulé « Directives et politiques des Corporations foncières du Nunavik sur les droits d'usage et d'occupation pour les nouveaux projets de développement sur les terres de Catégorie I au Nunavik », couramment appelé « Guide de construction au Nunavik », a été mis à jour pour la dernière fois en 2010. Depuis, l'ampleur et le nombre des projets de développement au Nunavik ont considérablement augmenté, rendant indispensable une réévaluation de notre approche. Il est tout aussi important que nos directives demeurent pleinement conformes à la *Loi sur le régime des terres dans les territoires de la Baie James et du Nouveau-Québec* (CQLR, c. R-13.1) et aux pouvoirs conférés aux corporations foncières dans la gestion de leurs terres de Catégorie I.

La révision complète du guide constitue l'un de nos objectifs afin de notamment garantir que les baux conférant des droits d'occupation sur les terres de Catégorie I soient émis avant le début de toute construction. Nous souhaitons également simplifier le traitement des demandes et la facturation associée afin de rendre le processus plus efficient pour toutes les parties concernées. Assurer clarté, cohérence et conformité dans ce processus restera l'une de nos priorités au cours de la prochaine année, tout en assurant aux corporations l'accès à des outils et informations fiables et à jour pour mener à bien leur mission.

Révision des règlements généraux des corporations foncières

Après près de deux décennies d'application, les règlements généraux des corporations foncières, adoptés vers 2007, arrivent à maturité. Au fil des années, plusieurs corporations foncières ont connu une croissance importante, rendant nécessaire une mise à jour pour que ces règlements reflètent à la fois la réalité actuelle des corporations ainsi que les meilleures pratiques en gouvernance. Plusieurs corporations ont déjà exprimé leur désir d'implémenter certaines modifications spécifiques, rajoutant à la pertinence de cette révision. Notre

objectif est de créer un cadre réglementaire qui assure une cohérence régionale tout en permettant des ajustements adaptés aux besoins particuliers de chaque communauté. Pour y parvenir, nous consulterons activement les corporations foncières afin de connaître leurs priorités et les changements qu'elles jugent essentiels. Ce processus collaboratif garantira que toutes les voix soient entendues et que les règlements qui en résulteront demeurent pratiques et pertinents pour les années à venir.

Membres du conseil d'administration et de l'équipe

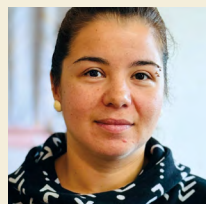
Conseil d'administration de l'Association Nunaliit



Michael Gordon
Président
(CF Nayumivik
de Kuujuaq)



Robert Deer
Vice-Président/
Trésorier (CF
Tuvaaluk de Quaqtak)



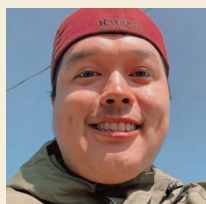
Aleashia Echalook
Vice-Présidente/
Secrétaire (CF
Pituvik d'Inukjuak)



Lucassie Kudlu
Directeur
(CF Sakkuq
de Kuujuaaraapik)



Markusi Qisiq
Directeur
(CF Nunaturlik
de Kangisujuaq)



Markusie Aragutak
Directeur
(CF Anniturvik
d'Umiujaq)



Alec Kudluk
Directeur
(CF Saputik
de Kangirsuk)

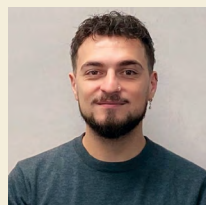
Équipe de l'Association Nunaliit



**Geneviève
Charland-Arcand**
Avocate, Directrice
générale



Noémie Marcoux-Roy
Avocate, Conseillère
juridique



Nathan Bonnard
Parajuriste



**Maxime
Dufresne-Lemieux**
Adjoint juridique







ᓄᓇᓕᓐ ኔᓂᓕᓱᓐᓂᓂᓐᓕ
Nunaliit Association
nunaliit.ca

207-3860 Cote-Vertu O. Blvd
Saint-Laurent, QC H4R 1V4
1 844 419-1448
info@nunaliit.ca