



ᐱᓄᓐᓂᓐ ᓄᓐᓂᓐ ᓄᓐᓂᓐ

Annual Report

Rapport annuel

2023-2024



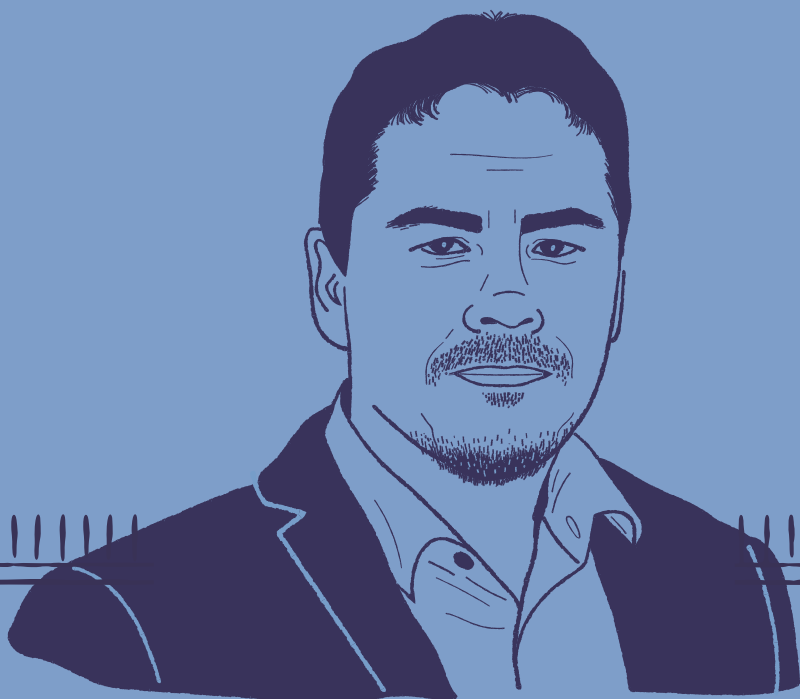


Δαδφορ

[illegible]

$\Delta^c \subset \mathcal{P}(\mathcal{L}^{\text{csb}})$
 $\Delta^{\text{sb}} \cup \mathcal{L}^{\text{csb}} \cap \Gamma^c \quad \wedge \mathcal{P}(\mathcal{L}^{\text{csb}})$

 $\nabla \Delta \subset \triangleright \triangleleft^c,$ [illegible][illegible][illegible]

[illegible][illegible][illegible] $\Delta^c \subset \mathcal{D}^{\text{fb}}$,

၇၀ သက်, သေလွယ်လွယ်



[illegible]

ბილეთების, აბრეშქ
 ჯიქიქის, ოქს ოქსი
 ჯიქის ოქსი ოქსი.

[illegible]

ፊርቅ በገጥረቅ ደገግጋርግ ልጊጋ ርኅግግ

[illegible][illegible]

N

+



+

4 ԱՇՈՎԻՑ ՎԼ ԵԼՐԶԵՑ

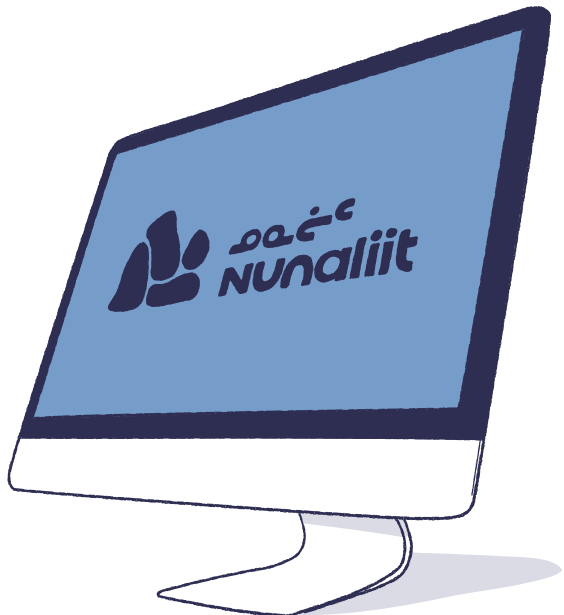


ᓄᓚᓴᓴᓴ
Nunaliit

[illegible]

[illegible][illegible][illegible][illegible]

ፌዴራል ዲሞክራሲያዊ ሪፐብሊክ ኢትዮጵያ



[illegible][illegible][illegible]

ላዩታዊ፡ ለዲሞክራሲያዊነትና
 KRG-ወጪው ላሊ፡ ህይወት፡
 ወዲያዊነት ወርሶቹና፡ ለፍትህና
 ጋንዲና፡ ለሰላም ልሰጥና
 ርዕሰ ሚኒስትር ላሊ፡ ለፍትህና
 KRG ላሊ፡ ወዲያዊነት ለሰላም
 ለፍትህና፡ ለዲሞክራሲያዊነት
 ለሰላምና፡ ለሰላም፡
 ወዲያዊነት ለሰላምና፡
 ጋንዲና፡ ለሰላምና፡
 ለሰላምና፡ ለሰላምና፡
 ለዲሞክራሲያዊነትና
 ለሰላምና፡ ለሰላምና፡
 ወዲያዊነት ወዲያዊነት

[illegible][illegible]



ከሲፊልስ ልክሮች
 በጥንታዊነት
 ለፍጥነትና ለብሔራዊነት



Table of contents

22	Letter from the President
25	Nunaliit Association Mission and Vision Statement
26	Services
28	Achievements
32	Financial Overview
33	Acknowledgements
34	Goals 2024-2025
39	List of Board Member and Staff

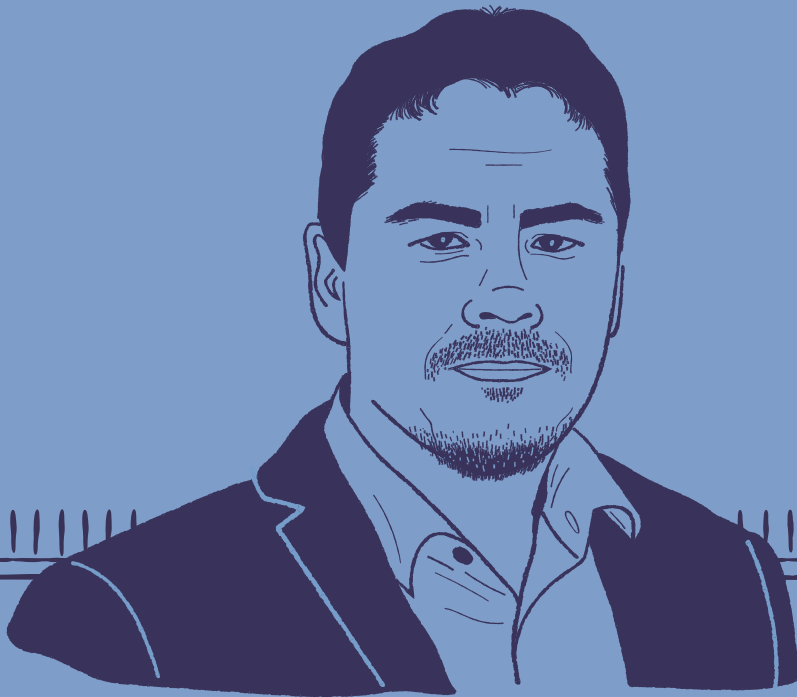
Letter from the President

Dear Members,

As President of the Nunaliit Association, it is my honour to present to you our Annual Report for the year 2023-2024. The past twelve months have been a period of growth and transformative changes for our organization, and I am proud to share our achievements and future aspirations with you.

As we look back on over 20 years of dedicated service, this year marks a significant milestone for our organization. In light of the profound changes we've experienced, we have taken the opportunity to review and modernize our name and logo. This transformation not only brings a refreshing wind of change but also emphasizes our deep connection to our land and culture.

This past year our team has grown significantly, welcoming new members who bring fresh perspectives, skills, and a deep commitment to our mission. This expansion has enabled us to launch and implement several new projects aimed at better serving Landholding Corporations (LHCs). These initiatives have been carefully designed to address the evolving needs of our communities, ensuring that we continue to provide relevant and impactful services to all Landholding Corporations.



Among these projects are initiatives aimed at developing skills for both LHC employees and directors. For the first time since the creation of our Association in 2002, we have developed a training guide specifically intended for LHC board members. We have also developed a new approach to training for general managers, focusing on providing opportunities for connection, learning, and mutual support.

I would like to extend my heartfelt gratitude to our dedicated staff, our committed board of directors, and all our partners and supporters. Your hard work, guidance, and encouragement have been crucial to our achievements.

Thank you for your continued trust and support. The progress we have made this year is a testament to the strength and resilience of our communities, and I am certain that a solid foundation has been built to ensure proper support to the LHC's going forward. Our vision for the future is one of continued growth, innovation, and collaboration. I am honoured to serve as your President and am eager to continue this journey with you.

Sincerely,

Michael Gordon, President



Nunaliit Association Mission and Vision Statement

Landholding Corporations are non-profit organizations established under the James Bay and Northern Quebec Agreement (JBNQA) to manage lands designated as Category I Lands for the exclusive use and benefit of their Inuit beneficiaries. They manage activities such as leasing land, approving development projects, and ensuring that land use aligns with community priorities and cultural values. Their key responsibilities include land administration, sports hunting and fishing authorization for non-Inuit, beneficiary enrolment and economic development.

The Nunaliit Association (formerly known as the Nunavik Landholding Corporations Association) was created on May 17, 2002, as a non-profit corporation regrouping all fifteen Inuit Landholding Corporations. Our mission is to empower and support communities through training, advocacy, and direct service. We are committed to strengthening our people and preserving our cultural heritage by providing the tools and resources needed for sustainable growth and autonomy.

We envision a future where bonds between Inuit Landholdings are strong, fostering unity across all Nunavik. Together, we strive to enhance regional cooperation in the development and protection of our lands, ensuring that our shared heritage and resources are safeguarded for generations to come.

Services

The Nunaliit Association provides essential technical assistance and administrative support to empower LHCs in the management and development of their lands. Over the past year, our team has been actively involved in the processing of approximately 85 construction permit applications, ensuring compliance with LHC rules and procedures. Additionally, we drafted over 100 leases, including land leases, temporary exterior storage leases, and office space leases, to support the varied needs

of the LHCs. Our administrative support extended to producing and collecting over 300 invoices on behalf of the LHCs related to these leases. Furthermore, we assisted in drafting job postings and numerous resolution templates, ensuring that LHCs are well equipped to manage their affairs effectively. To further strengthen our support, we visited the communities of Chisasibi, Kangiqsualujjuaq, Kangiqsujuaq, and Kuujjuaq, where we held meetings and provided on-site assistance.





The Nunaliit Association also provides comprehensive legal advice and support to the LHCs in fulfilling their mandates. Over the past year, we have offered legal assistance in a variety of areas, including representing LHCs in litigation, such as at the *Tribunal Administratif du Travail*, and coordinating with external law firms. We successfully incorporated a subsidiary company, facilitated the negotiation of business partnerships, and reviewed hunting and fishing regulations for non-beneficiaries. Additionally, we negotiated transfer agreements and various contracts, ensuring they align with the best interests of the LHCs. We also provided timely legal insights during board meetings, supporting informed and effective decision-making when needed.

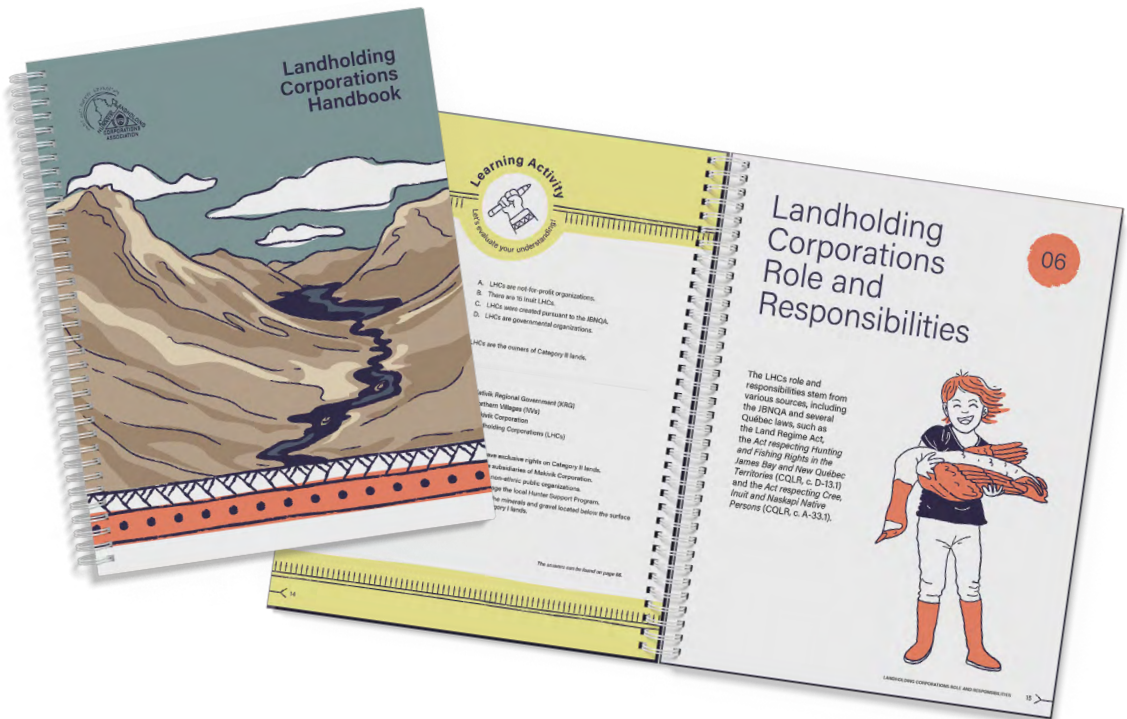
Throughout the past year, the Nunaliit Association actively participated in various meetings, consultations, and working groups to promote and represent the interests of the Landholding Corporations. We attended key public consultations, including the consultation on the creation and structure of Atanniuvik in January, the Makivik Corporation (Makivik) consultation on their Inuit Procurement Policy in March, the Inuit Tapiriit Kanatami (ITK) consultation on the Economic Reconciliation Framework in August and the Ocean Protection Plan Engagement consultation in September. Our presence at regional events was notable, including the Nunavik All Organization Meeting hosted by Makivik in February, the Nunavik Economic Summit in March, and the Makivik AGM in April, where we provided a report on our activities. Additionally, we took part in the federal procurement information session organized by the Kativik Regional Government (KRG) in May. Beyond these events, the Association remains deeply involved in working groups with Makivik, addressing general landholding issues, enrolment criteria for Inuit beneficiaries, self-determination, and the Hunter Support Program.

Achievements

Landholding Corporations Handbook & Community Tour

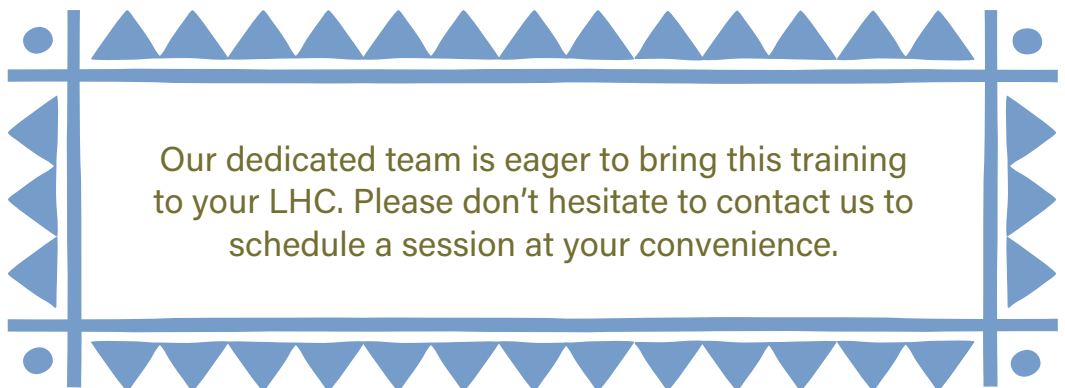
Following the Landholding Corporations elections in the fall of 2023, the Nunaliit Association recognized the importance of equipping new directors with the tools they need to succeed in their roles. To support this, we developed the very first Landholding Corporations Handbook, a comprehensive bilingual training guide available in both English and Inuktitut. Authored entirely by the Nunaliit team, this beautifully illustrated handbook not only covers essential topics but also includes exercises, such as multiple-choice questions and scenarios, to consolidate participants' learning.

The Landholding Corporations Handbook comprises 11 sections that cover the creation of Landholding Corporations following the signing of the JBNQA, the different land categories, the services provided by our Association and its subsidiary Ikayu, and an overview of the roles and responsibilities of regional



organizations in Nunavik. It also explores the mission of Landholding Corporations and outlines the four core roles and responsibilities assigned to them by various laws, along with their associated powers. It provides guidance on the structure of Landholding Corporations as non-profit organizations, how to effectively conduct board meetings, and introduces fundamental concepts related to contracts and leases that govern landholding activities. The handbook concludes with a brief explanation of the incorporation of subsidiary companies.

Upon receiving the printed copies of the handbook in April 2024, the association's team embarked on a tour of Nunavik communities to deliver this essential training to Landholding Corporations at no cost. Given the scope of topics covered, each training session typically lasts around two days. To date, we have successfully conducted training sessions in the communities of Quaqtaq (May 13-17), Chisasibi (May 27-31), Kuujuaapik (July 1-5) and Umiujaq (October 7-11).



General Manager Workshop

The Nunaliit Association successfully hosted a General Manager Workshop in Montreal from June 11 to June 13, 2024, at the Marriott Courtyard Montreal Airport Hotel. We were pleased to welcome 24 participants representing 12 Landholding Corporations. The workshop introduced a new, dynamic format that emphasized greater interaction among participants, complemented by insightful presentations from guest speakers. According to a post-workshop survey, we are proud to report an impressive overall satisfaction rate of 4.43 out of 5.



The Nunaliit Association team provided comprehensive training sessions and presentations on key topics, including the preparation of board meetings and the drafting of minutes and resolutions, the organization of annual general meetings, the legal aspects of land leases, and the procedures for construction projects on Category I Lands. We also invited a guest speaker from the KRG, who provided valuable insights into funding programs available for Landholding Corporations.

Additionally, the workshop featured an in-depth presentation on quarries and borrow pits in Nunavik by representatives from the Ministry of the Environment and the Fight against Climate Change, Wildlife and Parks (MELCCFP), the Ministry of Natural Resources and Forests (MRNF), and the KRG. Englobe offered specialized training on spill management and environmental remediation, which was both timely and practical.

One of the highlights of the workshop was the presentation on the eligibility and enrolment of Inuit beneficiaries, which was followed by an engaging question period and a roundtable discussion among participants.

We are delighted to call this workshop a resounding success and eagerly anticipate the next edition in early 2025, where we plan to explore new and relevant topics such as human resources and labour laws and the management of abandoned buildings on Category I Lands.

New Corporate Identity and Logo

This year we embarked on a significant journey to modernize our image and reaffirm our identity. A key step in this transformation was the adoption of a new designation in Inuktitut, reflecting our deep connection to our language and culture. We also unveiled a new, contemporary logo that beautifully integrates our new name, the Nunavik map, our Inuit identity, and the four core roles and responsibilities of LHCs. The colour palette, inspired by the breathtaking beauty of an Arctic sunset, features a deep shade of midnight blue as our primary colour.

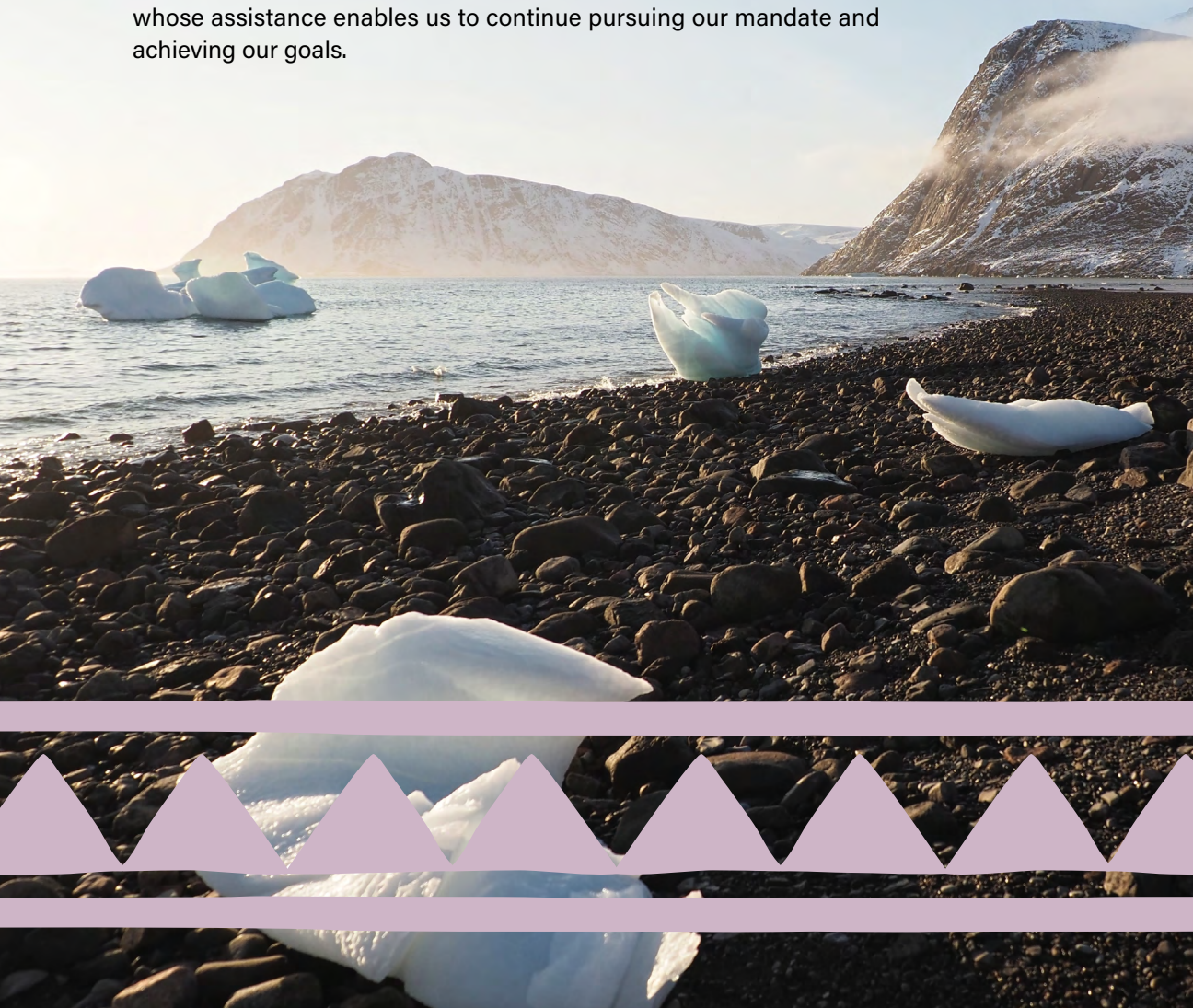
The new logo and visual identity, designed by Quebec-based graphic designer Alphatek, represent more than just a change in appearance; they signal our ongoing evolution and our readiness to face the future. We are thrilled to unveil our new logo and visual identity at our AGM, where we look forward to presenting it to our members and celebrating this exciting evolution together.



Financial Overview

We are proud to report a stable financial position, with total revenue of \$1,278,030 and expenditures of \$1,068,767. Detailed financial statements will be presented by our auditors Carrier Joyal CPA Inc. during the 2024 Annual General Meeting.

The Nunaliit Association receives an annual non-indexed contribution of \$334,795 from the Sanarrutik Agreement. While this contribution is valuable, it is not sufficient to fully sustain Nunaliit's viability and mission. We would like to acknowledge the significant support and contributions of the Landholding Corporations, the Makivik Corporation and the Government of Canada, whose assistance enables us to continue pursuing our mandate and achieving our goals.

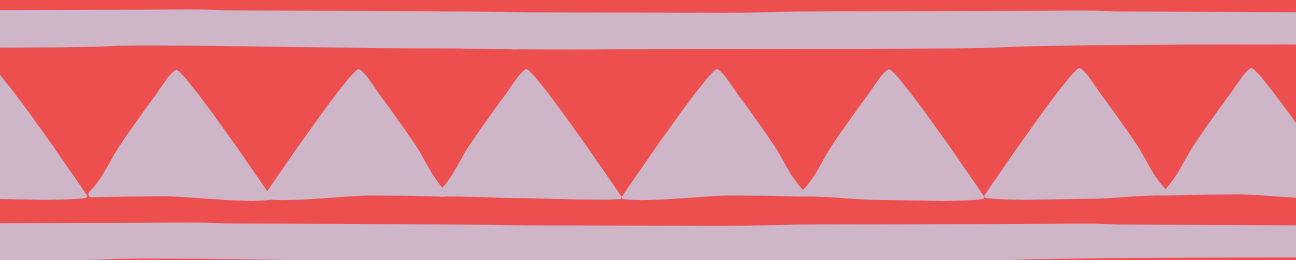


Acknowledgements

On December 20, 2023, the Nunaliit Association bid a fond farewell to Mrs. Hélène Orlando, who has dedicated over 20 years of her career to our Landholdings. Starting as a legal assistant at the Makivik Corporation and continuing with the Association after its inception, Mrs. Orlando has made an indelible impact through her roles and later contributed as a consultant. Her unwavering commitment and invaluable contributions have greatly advanced our mission. As she embarks on this new chapter of her life, we extend our deepest gratitude and best wishes for a fulfilling and joyful retirement.

In the past year, we have also experienced the loss of several esteemed members. We honour the memory of Mr. Jean-Guy St-Aubin from Kangiqsualujjuaq, Mr. Simon Tookalook from Umiujaq, and Mr. Abraham Kasudluak from Inukjuak. These individuals have devoted a significant portion of their lives to their local Landholding Corporations, contributing greatly to the stewardship and development of our lands. Their commitment and passion have left an indelible mark on their communities and Nunavik. Their absence will be deeply felt, and their impact will continue to inspire us in our ongoing efforts.

We sincerely apologize if we inadvertently failed to acknowledge anyone who deserved recognition in the past year. It was not our intention to exclude or offend anyone through this oversight. We encourage everyone who wishes to recognize a member for their outstanding contribution to their local Landholding throughout the year to reach out to us through the 'Contact Us' section of our website, so they can be included in next year's annual report.



Goals 2024-2025

New Nunaliit Website

The Nunaliit Association is in the process of developing a new, modern website (www.nunaliit.ca) to replace our outdated platform (www.nlhca.org). We believe it is essential for our organization to maintain an online presence that accurately reflects our significance in the Nunavik region. This new website will be user-friendly and feature four distinct sections.

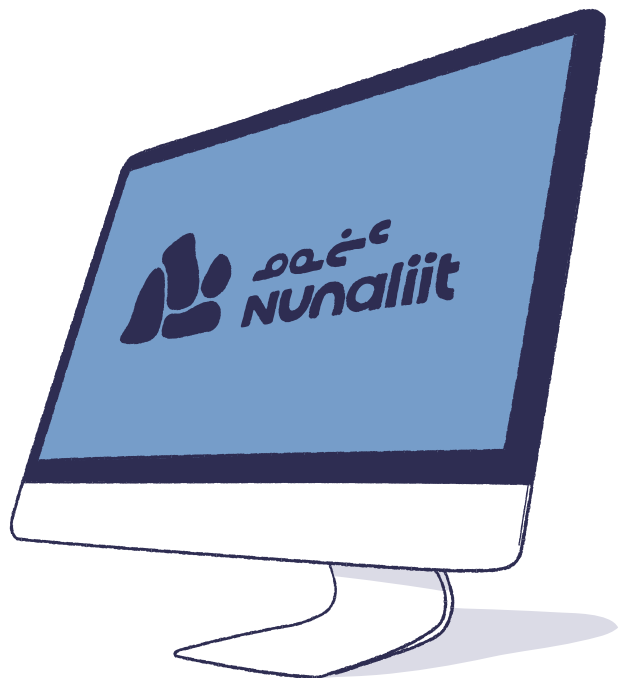
The first section will provide an overview of the Nunaliit Association, including our history, mandate, and team. It will also offer general information on Landholding Corporations and the land regime in Nunavik.

The second section will be dedicated to each of the 15 Landholding Corporations, showcasing maps of their Category I and II Lands, board members, subsidiaries, services, and highlighting special projects or key initiatives. Additionally, a section will focus on elections and landholding-specific forms.

The third section will detail the services Landholding Corporations offer to the public, particularly in land administration, hunting and fishing regulations, and the beneficiary enrolment process.

Finally, the website will include an intranet for each Landholding Corporation to manage their respective sections and a platform for documents and information sharing among all Landholdings.

Our team is actively working on the development of the website and its content, with a targeted launch date in early 2025.



Interactive Web Map

Since their creation, Landholding Corporations have lacked proper technical tools to efficiently administer their respective Category I Lands. Currently, Landholding Corporations manage land leases using Excel spreadsheet that serves as a basic registry of land users. This format does not allow for the visualization of lease locations within communities, creating a significant challenge in quickly identifying lands that are already leased or otherwise occupied. However, with high-speed internet now available in Nunavik, we have the opportunity to develop an online interactive web map that will revolutionize the management of Category I Lands occupation.

This interactive web map project involves converting the existing land user registries into a Geographic Information System (GIS) format, with sites geolocated on an interactive map. The interactive web map will allow users to view the location of each active lease and provide quick access to all relevant information about land users and lease terms. The interactive platform will also enable easy editing and updating of data, including leases, land surveys, invoices and pictures. In collaboration with the KRG

and the Northern Villages, the maps will be regularly updated with shared information to ensure they remain accurate and relevant. The KRG and the Nunaliit Association have formalized their collaboration through a partnership agreement, which not only facilitates the sharing of public information and geomatic data for this project but also strengthens our joint efforts to serve the communities of Nunavik.

To carry out this project, the Nunaliit Association and the KRG retained the services of BC2 Groupe Conseil Inc (BC2), a firm specializing in urban planning and design, landscape architecture, and geomatics, with extensive experience working alongside Indigenous communities.

Launched in the fall of 2023, this project is now in an advanced stage, with nearly all land user registries integrated into the interactive map. We are currently testing the beta version and making final adjustments. We aim to officially launch this new tool, alongside our new website, in early 2025. Training sessions will be provided to general managers to help them navigate this innovative tool.

Online Permit Application Platform

In addition to the interactive web map, we are exploring the development of an online lease and permit application platform in partnership with the KRG. This platform would enable promoters to simultaneously submit permit applications to both the Landholding Corporation and the northern village. By streamlining the submission process, this coordinated approach would enhance the management of Category I Lands while ensuring compliance with municipal regulations. The platform would also

guarantee that all applications are complete, including necessary documents such as maps, and facilitate immediate payment via credit card, eliminating the need to handle cheques. This initiative aims to simplify and expedite the permit application process, making it more efficient and user-friendly for all parties involved. We will be actively developing this project over the next year, with the aim of starting its implementation in 2026.

Revision of the Construction Guide in Nunavik

The “Nunavik Landholding Corporations Guidelines and Policies for Use and Occupation Rights for New Development Projects over Nunavik Category I Lands”, commonly referred to as the “Construction Guide in Nunavik” was last updated in 2010. Since then, the scale and number of development projects in Nunavik have grown substantially, making it essential to reassess our approach.

It is also crucial that our guidelines align with the *Act respecting the land regime in the James Bay and New Québec territories* (CQLR, c. R-13.1) and the authority granted to LHCs in managing their respective Category I Lands. We believe that a comprehensive overhaul of this guide, along with the practices currently in place, is essential. Addressing this issue will be one of our top priorities in the coming year.







Revision of the Nunaliit Association's By-Laws

The Nunaliit Association's by-laws were last revised in 2017, but upon further review, it has become clear that there are areas needing improvement to better align with our current reality. Specifically, the procedure for the election of the board of directors requires a closer examination to address concerns that have been raised. We recognize

the importance of this revision to ensure that Nunaliit operates more smoothly and efficiently. Our goal is to complete this revision process before the next board of directors' elections in November 2025.

We are committed to making this a collaborative effort and will actively seek input from our members throughout this important process.

List of Board Member and Staff

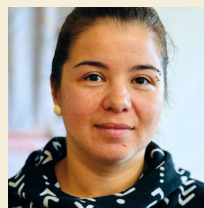
Nunaliit Association Board of Directors



Michael Gordon
*President (Nayumivik
LHC of Kuujuaq)*



Robert Deer
*Vice-President/
Treasurer (Tuvaaluk
LHC of Quaqtaq)*



Aleashia Echaloock
*Vice-President
Secretary (Pituvik
LHC of Inukjuak)*



Lucassie Kudlu
*Director (Sakkuq
LHC of Kuujuaaraapik)*



Markusi Qisiq
*Director (Nunaturlik
LHC of Kangiqsujuaq)*



Markusie Aragutak
*Director (Annituvik
LHC of Umiujaq)*



Alec Kudluk
*Director (Saputik
LHC of Kangirsuk)*

Nunaliit Association Staff



**Geneviève
Charland-Arcand**
Executive Director



**Noémie
Marcoux-Roy**
Legal Counsel



Nathan Bonnard
Paralegal



Carine Istanbulieh
Paralegal



Table des matières

42	Mot du Président
45	Mission et vision de l'Association Nunaliit
46	Services
48	Réalisations
52	Rapport financier
53	Hommage et remerciements
54	Objectifs 2024-2025
59	Membres du conseil d'administration et de l'équipe

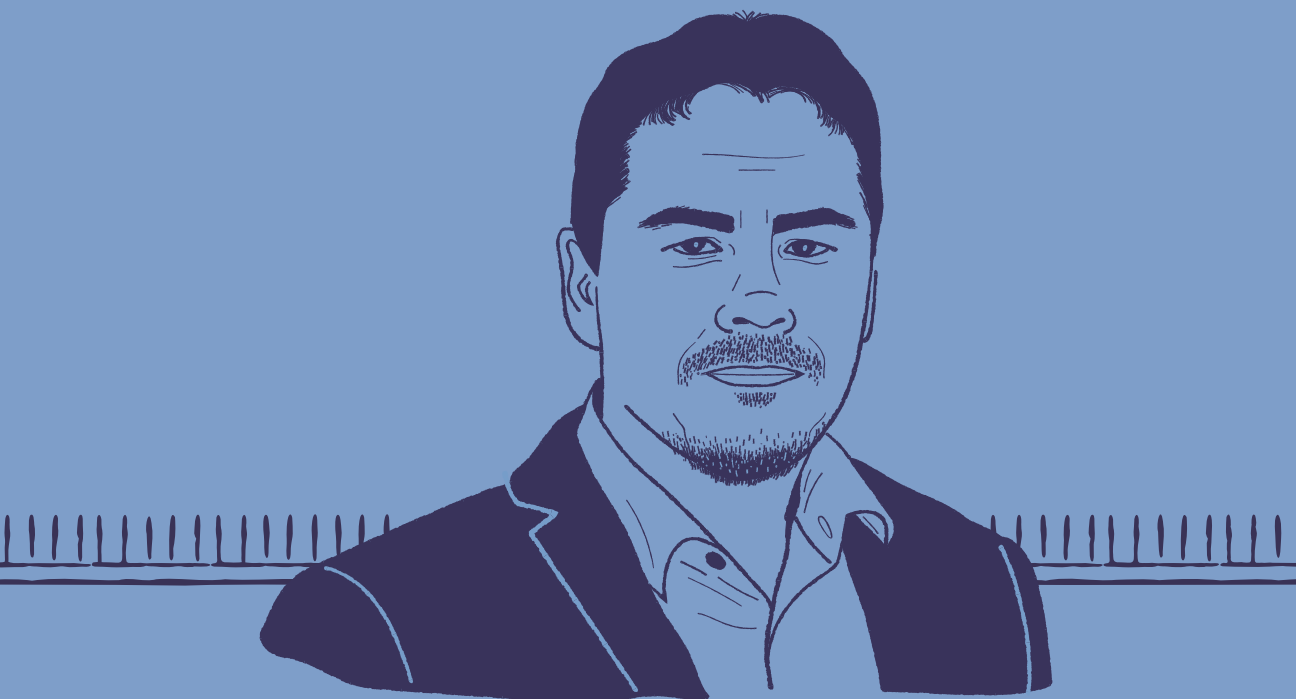
Mot du Président

Chers Membres,

En tant que président de l'Association Nunaliit, j'ai le plaisir de vous présenter notre rapport annuel pour l'année 2023-2024. Ces douze derniers mois ont été une période de croissance et de changements transformateurs pour notre organisation, et je suis fier de partager avec vous nos réalisations et nos aspirations.

Cette année marque une étape importante pour notre organisation, qui compte plus de 20 ans de services dévolus aux corporations foncières (CFs) du Nunavik. Les profonds changements que nous avons connus nous ont amenés à revoir et à moderniser notre nom ainsi que notre logo. Cette transformation insuffle une nouvelle dynamique et souligne notre attachement profond à notre territoire et à notre culture.

Au cours de la dernière année, notre équipe s'est considérablement agrandie, accueillant de nouveaux membres qui apportent des perspectives et des compétences nouvelles, ainsi qu'un engagement résolu envers notre mission. Cette expansion nous a permis de démarrer et de mettre en œuvre plusieurs projets visant à mieux servir les corporations foncières. Ces initiatives ont été élaborées avec soin pour répondre aux besoins évolutifs de nos communautés, en veillant à ce que nous continuions à fournir des services pertinents et efficaces à toutes les corporations foncières.



Parmi ces projets figurent des initiatives visant à développer les compétences des employés et des administrateurs des CFs. Pour la première fois depuis la création de notre association en 2002, nous avons élaboré un guide de formation spécifiquement destiné aux membres du conseil d'administration des CFs. Nous avons également développé une nouvelle approche pour la formation pour les directeurs généraux, en mettant l'accent sur les opportunités de réseautage, d'apprentissage et de collaboration.

Je tiens à remercier chaleureusement notre personnel dévoué, notre conseil d'administration engagé, ainsi que tous nos partenaires et collaborateurs. Votre travail acharné, vos conseils et vos encouragements ont été essentiels à notre réussite.

Merci pour votre confiance ainsi que votre soutien. Les progrès que nous avons réalisés cette année témoignent de la force et de la résilience de nos communautés, et je suis certain que nous avons jeté des bases solides pour assurer un support adapté aux CFs pour les années à venir. Nous envisageons l'avenir sous le signe de la croissance, de l'innovation et de la collaboration. C'est un honneur pour moi d'être votre président et je suis heureux de continuer ce parcours avec vous en 2025.

Cordialement,

Michael Gordon, Président



Mission et vision de l'Association Nunaliit

Les corporations foncières sont des organisations à but non lucratif créées en vertu de la Convention de la Baie James et du Nord québécois (CBJNQ) pour administrer les terres de Catégorie I pour le bénéfice exclusif de leurs bénéficiaires inuits. Elles exercent des activités telles que la location de terres et l'approbation de projets de développement et veillent à ce que ces terres soient utilisées conformément aux priorités et aux valeurs traditionnelles de la communauté. Les principales responsabilités des corporations foncières englobent l'administration des terres, l'autorisation de la chasse et de la pêche sportives pour les non-Inuits, l'inscription des bénéficiaires et le développement économique.

Fondée le 17 mai 2002, l'Association Nunaliit (anciennement l'Association des Corporations Foncières du Nunavik) est un organisme à but non lucratif regroupant les quinze corporations foncières inuites. Notre mission est de soutenir les corporations foncières dans leurs activités quotidiennes, de leur offrir de la formation adaptée à leurs besoins et de promouvoir et défendre leurs intérêts. Nous sommes dévoués au soutien des communautés inuites et à la préservation de notre patrimoine culturel en offrant aux corporations foncières les outils et les ressources nécessaires à leur prospérité ainsi qu'à leur autonomie.

La vision de l'Association Nunaliit pour l'avenir est celle où les liens entre les corporations foncières inuites sont forts et empreints de solidarité, renforçant la cohésion à travers tout le Nunavik. En unissant nos efforts et nos ressources, nous œuvrons pour une collaboration régionale accrue dans le développement durable et la protection de nos terres, dans le respect de nos valeurs et de notre héritage culturel. Nous aspirons à léguer aux générations futures un Nunavik prospère, où l'autonomie, la préservation culturelle et le développement en harmonie avec notre environnement sont au cœur des priorités.

Services

L'Association Nunaliit offre une assistance technique et un soutien administratif essentiel aux corporations foncières pour faciliter la gestion et l'administration de leurs terres. Au cours de l'année écoulée, notre équipe a été activement impliquée dans le traitement d'environ 85 demandes de permis de construction, assurant la conformité de ces projets avec les règles et procédures des CFs. Nous avons également rédigé plus de 100 baux visant des terrains, des espaces de stockage extérieur et des espaces de bureau. Notre support administratif s'est également

étendu à la production et au suivi de plus de 300 factures liées à ces baux, offrant un service de recouvrement efficace pour les corporations foncières. En parallèle, nous avons fourni des modèles de résolutions et assisté à la rédaction d'offres d'emploi et de contrats de travail, contribuant à la gestion opérationnelle des corporations. Pour renforcer notre accompagnement quotidien, nous nous sommes déplacés dans les communautés de Chisasibi, Kangiqsualujjuaq, Kangiqsujaq et Kuujjuaq, où nous avons tenu des réunions et offert un appui en personne.





L'Association Nunaliit assure également un soutien juridique aux corporations foncières dans l'accomplissement de leur mission. Au cours de l'année écoulée, nous avons offert une assistance juridique dans des domaines variés, notamment en représentant les CFs dans le cadre de litiges, tels que ceux portés devant le Tribunal administratif du travail, et en coordonnant les services de cabinets d'avocats externes. Parmi les autres réalisations, nous avons notamment incorporé une filiale, facilité la négociation de partenariats commerciaux et révisé les règlements de chasse et de pêche pour les non-bénéficiaires. En outre, nous avons négocié des accords de transfert et divers contrats, en veillant à ce qu'ils servent au mieux les intérêts des CFs. Lors des réunions de conseil d'administration, notre équipe a également été appelée à offrir des conseils juridiques stratégiques, contribuant à des prises de décisions éclairées et opportunes.

Tout au long de l'année, l'Association Nunaliit a participé activement à diverses réunions, consultations et groupes de travail, assurant la représentation et la promotion des intérêts des corporations foncières. Nous avons participé à plusieurs consultations publiques majeures, notamment la consultation sur la création et la structure d'Atanniuvik en janvier, celle de la Société Makivik (Makivvik) sur sa politique d'approvisionnement inuite en mars, la consultation de l'Inuit Tapiriit Kanatami (ITK) en août sur le cadre de réconciliation économique ainsi qu'à la consultation pour le Plan de Protection de l'Océan en septembre. Notre présence aux événements régionaux a été notable, notamment la réunion de toutes les organisations du Nunavik organisée par Makivvik en février, du sommet économique du Nunavik en mars, et de l'assemblée générale annuelle de Makivvik en avril, au cours de laquelle nous avons communiqué un rapport d'activité. De plus, nous avons pris part à la séance d'information sur la politique fédérale d'approvisionnement organisée par l'Administration régionale Kativik (ARK) en mai. Au-delà de ces événements, l'Association reste fortement impliquée dans des groupes de travail conjoints avec Makivvik portant sur les enjeux des corporations foncières, les critères d'inscription pour les bénéficiaires inuits, l'autodétermination et le programme d'aide aux chasseurs.

Réalisations

Manuel de formation et visite des communautés

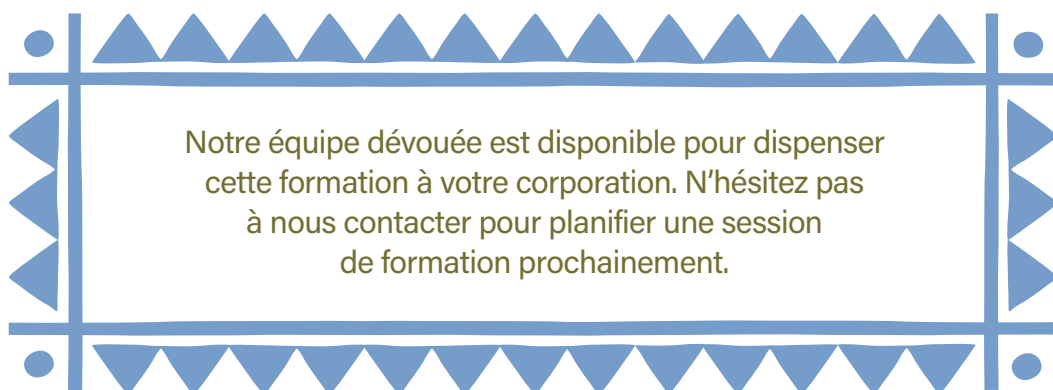
Après les élections des nouveaux conseils d'administration des corporations foncières à l'automne 2023, l'Association Nunaliit a identifié la nécessité de doter les nouveaux administrateurs de tous les outils nécessaires afin de leur permettre de remplir adéquatement leurs fonctions. C'est dans cet esprit que nous avons conçu le tout premier manuel de formation des administrateurs de corporations foncières, un guide de formation complet et bilingue anglais et inuktitut. Entièrement réalisé par l'équipe de Nunaliit, ce manuel illustré inclut également des exercices, tels que des questionnaires et des mises en situation, afin de consolider l'apprentissage et renforcer les compétences des administrateurs.

Ce manuel, structuré en 11 sections, couvre divers thèmes de la création des corporations foncières suite à la signature de la CBJNQ aux différentes catégories de terres, en passant par les services offerts par notre Association



et sa filiale Ikayu. Il offre également un aperçu des rôles et des responsabilités des organisations régionales du Nunavik. Ce guide explore également la mission ainsi que les quatre principales fonctions des corporations foncières, les obligations qui leur incombent en vertu de diverses lois, ainsi que les pouvoirs qui leur sont dévolus. Des notions clés, telles que le statut d'organisme à but non lucratif, la gouvernance des réunions du conseil d'administration, la gestion des contrats et des baux sont également abordées. Le manuel se conclut par une introduction à la constitution de filiales.

Après avoir reçu les copies imprimées du manuel en avril 2024, notre équipe a entamé une tournée des communautés du Nunavik afin de dispenser cette nouvelle formation aux corporations foncières, et ce, sans frais. À ce jour, nous avons tenu des sessions de formation d'une durée approximative de deux jours dans les communautés de Quaqtāq (13-17 mai), Chisasibi (27-31 mai), Kuujuaaraapik (1-5 juillet) et Umiujaq (7-11 octobre).



Séminaire de formation des directeurs généraux des CFs

L'Association Nunaliit a tenu un séminaire de formation pour les directeurs généraux des CFs du 11 au 13 juin 2024 à l'hôtel Marriott Courtyard Airport de Montréal. Cet événement a rassemblé 24 participants représentant 12 corporations foncières et introduit un format interactif favorisant les échanges entre participants et enrichi par des présentations de conférenciers invités. Selon un sondage réalisé au terme de ces trois journées de formation, nous sommes très fiers de faire état d'un taux de satisfaction global de 4,43 sur 5.



Les ateliers de formation animés par l'équipe de Nunaliit portaient sur des compétences essentielles telles que la préparation des réunions du conseil d'administration, la rédaction de procès-verbaux et de résolutions, l'organisation des assemblées générales annuelles, les aspects juridiques des baux fonciers et les procédures relatives aux projets de construction sur les terres de catégorie I. Un conférencier de l'ARK a passé en revue les divers programmes de financement disponibles pour l'embauche et la formation de la main-d'œuvre.

De plus, des représentants du ministère de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs (MELCCFP), du ministère des Ressources naturelles et des Forêts (MRNF) et de l'ARK ont conjointement dispensé une formation portant sur les carrières et les bancs d'emprunt au Nunavik. La formation d'Englobe sur la gestion des déversements et la décontamination environnementale a apporté des connaissances pratiques et adaptées aux enjeux actuels.

L'un des points forts de ce séminaire fut la présentation sur l'éligibilité et l'inscription des bénéficiaires inuits, qui a été suivie d'une période de questions et d'une table ronde entre les participants.

Nous sommes fiers du succès de ce séminaire et préparons avec enthousiasme la prochaine édition, prévue à l'hiver 2025, qui couvrira de nouvelles thématiques comme la gestion des ressources humaines, le droit du travail et la gestion des bâtiments abandonnés sur les terres de catégorie I.

Nouvelle image de marque et nouveau logo

Cette année, nous avons entrepris une démarche significative pour moderniser notre image et réaffirmer notre identité. Une étape clé de cette transformation a été l'adoption d'une nouvelle désignation en inuktitut afin de souligner notre attachement profond à notre langue et à notre culture. Nous avons également dévoilé un nouveau logo contemporain intégrant harmonieusement notre nouveau nom, la carte du Nunavik, notre identité inuite et les quatre rôles et responsabilités essentiels des corporations foncières. Inspirée par le coucher de soleil sur l'hiver arctique, la palette de couleurs de notre identité visuelle est dominée par un bleu nuit comme couleur principale.

Conçus par la firme québécoise de graphisme Alphatek, ce nouveau logo et cette nouvelle identité visuelle symbolisent bien plus qu'un simple changement esthétique; ils incarnent notre évolution continue et notre détermination à affronter l'avenir. Nous sommes ravis de présenter officiellement ce nouveau look lors de notre assemblée générale annuelle et de souligner ensemble ce nouveau chapitre de l'histoire de notre association.



Rapport financier

La situation financière de l'Association Nunaliit est stable, avec des revenus se chiffrant à 1 278 030 \$ et des dépenses totalisant 1 068 767 \$. Les états financiers détaillés seront présentés par nos auditeurs Carrier Joyal CPA inc. lors de l'assemblée générale annuelle de 2024.

L'Association Nunaliit reçoit une contribution annuelle non indexée de 334 795 \$ en vertu de l'entente Sanarrutik. Bien que cette contribution soit appréciable, elle est loin d'être suffisante pour assurer la viabilité de notre association. Nous aimerions remercier les corporations foncières, la Société Makivik ainsi que le gouvernement du Canada pour leur soutien qui nous permet de poursuivre notre mission et de réaliser nos objectifs.

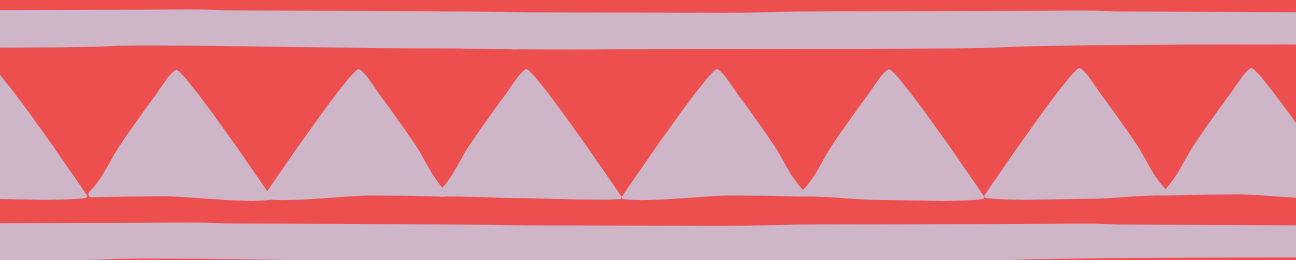


Hommage et remerciements

Le 20 décembre 2023, l'Association Nunaliit a fait ses adieux à Mme Hélène Orlando, qui a consacré plus de deux décennies de sa carrière aux corporations foncières. Ayant débuté comme adjointe juridique à la Société Makivvik, puis poursuivi auprès de l'Association après sa création, Mme Orlando a exercé divers rôles avant de clore son engagement en tant que consultante ces dernières années. Son dévouement ainsi que sa contribution ont été déterminants pour l'avancement de notre mission. Alors qu'elle entame un nouveau chapitre de sa vie, nous lui exprimons notre profonde gratitude et lui souhaitons une retraite paisible et épanouissante.

Nous avons également perdu plusieurs illustres membres au cours de la dernière année. Nous rendons hommage à la mémoire de M. Jean-Guy St-Aubin de Kangiqsualujuaq, de M. Simon Tookalook d'Umiujaq et de M. Abraham Kasudluak d'Inukjuak. Ces individus étaient très engagés auprès de leur corporation foncière et de leur communauté qu'ils ont contribué à développer au bénéfice des générations à venir. Leur dévouement a marqué non seulement leurs communautés, mais aussi l'ensemble du Nunavik, et continuera d'inspirer nos initiatives.

Nous nous excusons sincèrement si, par inadvertance, nous avons omis de mentionner des personnes qui méritaient d'être reconnues au cours de la dernière année. Nous n'avions nullement l'intention d'exclure ou d'offenser qui que ce soit par cet impair. Nous invitons toute personne souhaitant rendre hommage à un membre de sa corporation foncière pour sa contribution exceptionnelle à nous contacter par le biais de la section « Contactez-nous » de notre site web, afin que leur nom puisse figurer dans notre prochain rapport annuel.



Objectifs 2024-2025

Nouveau site Internet

L'Association Nunaliit développe présentement un nouveau site web (www.nunaliit.ca) afin de remplacer sa plateforme désuète (www.nlhca.org). Il est essentiel que notre organisation dispose d'un site web moderne pour renforcer notre présence en ligne et affirmer notre position parmi les organismes régionaux du Nunavik. Ce nouveau site, conçu pour être convivial, sera structuré en quatre sections distinctes.

La première section sera dédiée à l'Association Nunaliit et détaillera notamment son historique, ses mandats ainsi que son équipe. Elle offrira également des informations générales sur les corporations foncières et le régime foncier au Nunavik.

La deuxième section sera dédiée à chacune des 15 corporations foncières. Elle présentera des cartes statiques des terres de catégories I et II, les membres de leur conseil d'administration, les élections, ainsi que leurs filiales, tout en mettant en valeur leurs réalisations marquantes. Cette section inclura également les formulaires et procédures propres à chaque corporation.

La troisième section détaillera les rôles et responsabilités des corporations foncières en matière d'administration des terres, la réglementation de la chasse et de la pêche pour les non-bénéficiaires, et le processus d'inscription des bénéficiaires.

Enfin, le site web comprendra un intranet permettant à chaque corporation foncière de mettre à jour sa section dédiée ainsi qu'une plateforme interne pour le partage d'information et de documentation.

Notre équipe travaille activement à l'élaboration de ce nouveau site web et de son contenu, et nous visons son lancement pour le début de l'année 2025.



Carte web interactive

Depuis leur création, les corporations foncières disposent de peu d'outils techniques adéquats pour gérer efficacement leurs terres de catégorie I. Actuellement, les corporations foncières utilisent un chiffrier Excel comme registre des locataires fonciers et pour administrer l'allocation des parcelles de terrain. Ce format ne permet pas de visualiser l'emplacement géographique des baux au sein des communautés, compliquant ainsi l'identification rapide des parcelles de terre déjà louées ou occupées. Grâce à l'arrivée de l'Internet à haut débit au Nunavik, nous avons désormais l'opportunité de développer une carte web interactive qui transformera la gestion de l'occupation des terres de catégorie I.

Ce projet vise à convertir les registres des locataires des terres dans un format de système d'information géographique (SIG), permettant de géolocaliser chaque lot sur une carte interactive. Cette carte offrira une vue d'ensemble des lots tel que publiés au cadastre du Québec et comprenant des informations détaillées sur les locataires, le terme et les conditions du bail ainsi que le certificat de localisation. La plateforme permettra également de mettre à jour facilement les informations et de téléverser de la documentation telle que la copie du bail, les factures liées et même des photos des bâtiments

érigés. En partenariat avec l'ARK et les villages nordiques, les cartes seront régulièrement mises à jour avec les informations du registre foncier afin d'assurer leur exactitude et leur pertinence. L'ARK et l'Association Nunaliit ont officialisé leur collaboration par le biais d'une entente de partenariat, qui non seulement facilite le partage de l'information publique et des données géomatiques dans le cadre de ce projet, mais renforce également nos efforts conjoints pour mieux desservir les communautés du Nunavik.

Pour réaliser ce projet, l'Association Nunaliit et l'ARK ont retenu les services de BC2 Groupe Conseil inc., une firme reconnue pour son expertise en urbanisme, en architecture de paysage et en géomatique possédant une vaste expérience auprès de communautés autochtones.

Démarré à l'automne 2023, ce projet est maintenant à un stade avancé, avec presque tous les registres des utilisateurs des terres intégrés dans la carte interactive. Nous testons actuellement la version bêta et procédons aux ajustements finaux. Nous prévoyons de lancer officiellement ce nouvel outil, ainsi que notre nouveau site web, au début de 2025. Des sessions de formation seront offertes aux directeurs généraux pour les familiariser avec toutes les fonctionnalités de la carte web interactive.

Plateforme de demande de permis en ligne

En complément de la carte interactive, nous envisageons de développer une plateforme en ligne de demande de baux et de permis en partenariat avec l'ARK. Cette plateforme permettrait aux promoteurs de soumettre leurs demandes d'occupation de terre et de permis de développement simultanément à la corporation foncière et au village nordique. L'objectif est de simplifier et de coordonner le processus de soumission, rendant l'expérience

plus efficace, accessible et conviviale pour toutes les parties concernées. La plateforme veillera également à ce que toutes les demandes soumises soient complètes et inclut tous les documents requis tels que les plans, en plus de permettre le paiement par carte de crédit afin de résoudre les enjeux et les délais liés à la manipulation de chèques. Nous poursuivrons activement le développement de ce projet au cours de l'année prochaine, en vue de débiter sa mise en œuvre en 2026.

Refonte du Guide de Construction au Nunavik

Les « Lignes directrices et politiques des corporations foncières du Nunavik concernant les droits d'utilisation et d'occupation pour les nouveaux projets de développement sur les terres de catégorie I du Nunavik », communément appelées « Guide de la construction au Nunavik », ont été mises à jour pour la dernière fois en 2010. Depuis lors, l'ampleur et le nombre de projets de développement au Nunavik ont considérablement augmenté, rendant essentielle une refonte en profondeur

de notre approche afin de s'assurer de sa conformité avec la *Loi sur le régime des terres dans les territoires de la Baie James et du Nouveau-Québec* (CQLR, c. R-13.1) ainsi qu'aux pouvoirs accordés aux CFs dans la gestion de leurs terres de catégorie I respectives. Nous croyons qu'une révision complète de ce guide, ainsi que des pratiques actuellement en place, est essentielle et ce projet sera l'une de nos principales priorités au cours de l'année à venir.







Révision des règlements généraux de l'Association Nunaliit

Les règlements généraux de l'Association Nunaliit ont été révisés pour la dernière fois en 2017. Toutefois, il appert qu'une partie de ce travail est demeurée incomplète, notamment en ce qui concerne la procédure d'élection du conseil d'administration. Afin d'assurer une base solide et de mieux refléter les besoins actuels de l'Association, nous entreprenons une révision approfondie de ces règlements. Cette mise à jour vise

à renforcer l'harmonie et l'efficacité de notre gouvernance, et à répondre aux préoccupations soulevées par nos membres. Notre objectif est d'achever ce processus de révision avant les prochaines élections du conseil d'administration prévues en novembre 2025. Nous nous engageons à faire de ce processus un effort de collaboration et nous solliciterons activement l'avis de nos membres tout au long de cette révision.

Membres du conseil d'administration et de l'équipe

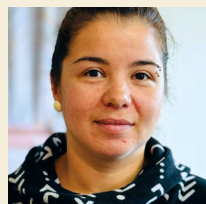
Conseil d'administration de l'Association Nunaliit



Michael Gordon
Président (CF
Nayumivik de Kuujuaq)



Robert Deer
Vice-Président/
Trésorier (CF Tuvaaluk
de Quaqtaq)



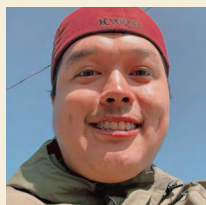
Aleashia Echaloock
Vice-Présidente/
Secrétaire (CF Pituvik
d'Inukjuak)



Lucassie Kudlu
Directeur (CF Sakkuq
de Kuujuaaraapik)



Markusi Qisiq
Directeur (CF
Nunaturlik de
Kangisujuaq)



Markusie Aragutak
Directeur (CF
Annituvik d'Umiujaq)



Alec Kudluk
Directeur (CF Saputik
de Kangirsuk)

Équipe de l'Association Nunaliit



**Geneviève
Charland-Arcand**
Directrice générale



**Noémie
Marcoux-Roy**
Conseillère juridique



Nathan Bonnard
Parajuriste



Carine Istamboulieh
Parajuriste







ᓄᓇᓕᓐ ኔᓂᓕᓱᓐᓂᓱᓐ
Nunaliit Association
nunaliit.ca

207-3860 Cote-Vertu O. Blvd
Saint-Laurent, QC H4R 1V4
1 844 419-1448
info@nunaliit.ca

